

Présents



Table des matières



Mot du président du conseil d'administration

À l'approche des 25 ans d'Aéroport de Québec inc. (AQi), notre aéroport s'est complètement transformé et a su habilement se démarquer, ce qui témoigne de la détermination et de l'engagement de toutes nos équipes. Les membres du conseil d'administration sont aux premières loges de ce moment charnière de notre histoire où l'Aéroport international Jean-Lesage de Québec (YQB) boucle un cycle et embrasse le prochain avec le vent dans les voiles.

En 2024, YQB a continué de jouer un rôle essentiel au développement socioéconomique régional. Ce sont 1,738 million de passagers qui ont choisi YQB dans la dernière année, soit 2,9 % de plus qu'en 2023. Cela représente également 97,14 % du trafic de 2019, dernière année de référence avant la pandémie.

L'année 2024 marque un retour à la rentabilité grâce à notre résilience et à notre agilité : notre revenu net s'est élevé à 3,6 millions de dollars et notre bénéfice net avant intérêt et impôt (BAIIA), à 34,6 millions de dollars. Cela dit, nous devons continuer de déployer des efforts pour assurer la pérennité financière de YQB, puisque les répercussions de la pandémie ont réduit nos marges de manœuvre.

En plus d'afficher des indicateurs de performance positifs, AQi a brillamment accompli son mandat au cours de l'année, soit celui d'assurer la gestion, l'exploitation, l'entretien et le développement de YQB, en générant de la croissance et des retombées significatives. Parmi les réalisations dont nous sommes particulièrement fiers, on compte : des travaux

majeurs pour garantir la sécurité des infrastructures et des opérations, une offre de vols toujours plus étendue et diversifiée, des services améliorés répondant aux attentes des voyageurs, des gestes concrets pour réduire l'empreinte environnementale de nos activités, une implication soutenue dans divers organismes chers à la communauté, l'expertise d'une équipe performante et engagée, ainsi que des relations de proximité et une planification stratégique co-construite avec les parties prenantes.

L'année 2024 représente un tournant majeur pour notre aéroport. Elle clôt un cycle stratégique quinquennal avant l'inauguration du suivant pour 2025-2030. Le conseil d'administration est convaincu que nos nouvelles orientations stratégiques, propulsées par l'engagement constant de nos équipes, nous permettront de relever les défis à venir et de générer de la croissance.

Les prochaines années s'annoncent encore sous le signe de l'imprévisibilité. À cette incertitude, nous répondons par des certitudes : une vision claire et assumée, une équipe mobilisée, un conseil d'administration avisé et un désir irrésistible de s'arrimer avec notre région et tout le Québec. Nous veillerons à demeurer pleinement ancrés dans notre communauté, visibles dans notre marché et attentifs aux besoins de nos employés, passagers, partenaires et parties prenantes.

C'est notre mission. Et c'est exactement ce dans quoi nous excellons.

André Boulanger
Président du conseil d'administration



Mot du président et chef de la direction

Depuis plusieurs années, comme l'ensemble des acteurs du secteur aérien, nous évoluons dans un contexte truffé d'incertitudes. Notre écosystème complexe traverse des transformations structurelles importantes, et l'année 2024 n'y a pas fait exception.

Bien que cette instabilité constitue un défi majeur, elle n'a jamais justifié l'inaction. Conscients que de nombreux facteurs échappent à notre contrôle, nous avons fait le choix d'investir dans ce que nous pouvions maîtriser et de continuer de saisir les opportunités à notre portée pour générer une croissance, au bénéfice de notre communauté.

En 2024, nous avons affirmé notre présence comme jamais auparavant.

Fidèles à la priorité que nous communiquent la population et nos parties prenantes, nous avons poursuivi notre collaboration étroite avec les transporteurs afin de développer notre desserte aérienne. Nos partenaires aériens ont enrichi leur offre en renforçant la fréquence de nombreuses liaisons, en augmentant la capacité sur certaines routes et en ajoutant de nouvelles destinations, notamment vers des plaques tournantes névralgiques telles Charlotte, en Caroline du Nord, ou Dallas¹, au Texas, annoncée récemment par American Airlines.

Parallèlement à l'offre de vols, l'expérience vécue à YQB se distingue et se révèle un véritable atout, ce qui rend le dicton « l'essayer, c'est l'adopter » particulièrement vrai pour nous. Dans la dernière année, nous avons déployé diverses initiatives pour rendre le parcours passager plus fluide et convivial. Nos équipes ont notamment travaillé à l'implantation de nouveaux commerces dans l'aérogare, qui sont entrés en service dès le début de l'année 2025.

Pour stimuler la croissance, il demeure essentiel d'accroître notre visibilité dans notre zone d'attraction. Grâce à des campagnes publicitaires menées en collaboration avec les transporteurs, ainsi qu'à des publicités innovantes mettant en avant notre nouveau site *Décollez de Québec*, nous avons continué à promouvoir les avantages de choisir YQB comme aéroport de départ. Parce qu'il y a encore de l'espace pour croître et des gens à convaincre, nous aspirons à devenir le choix privilégié des voyageurs.

Parmi les ingrédients qui nous auront permis de rayonner, soulignons la force de nos relations avec la communauté. En 2024, nous avons réalisé un vaste exercice de consultation pour l'élaboration de notre plan stratégique 2025-2030, un exercice qui s'est échelonné sur plusieurs mois et que nous avons mené

1. À partir de l'été 2025.

à visière levée en faisant participer la population, nos parties prenantes locales et nos partenaires d'affaires. Nous avons également intensifié notre engagement philanthropique en soutenant plus de 40 organismes locaux et en organisant une campagne de financement annuelle pour Centraide, entièrement pilotée par nos employés.

Le succès que nous avons rencontré est en grande partie attribuable au dévouement de l'équipe de YQB et des quelque 2 500 personnes travaillant sur le site aéroportuaire. Elles ont fait preuve d'une mobilisation sans borne, contribuant à renforcer notre culture de collaboration. Quant à nous, nous avons déployé tous les efforts nécessaires pour établir un climat favorable à l'innovation et au bien-être au travail en cultivant des mécanismes de communication de proximité, de même qu'en organisant de nombreuses activités et initiatives qui favorisent la reconnaissance, le bien-être physique et mental, l'équité, la diversité et l'inclusion.

Parmi les facteurs qui stimulent nos équipes, on compte la mise en œuvre d'actions concrètes visant à assurer que les projets et les opérations créent une véritable valeur ajoutée, tout en étant durables. En 2024, nous avons notamment franchi le cap des 50 % de réduction des émissions de GES contrôlées par YQB par rapport à 2016. Nous avons également poursuivi notre transition énergétique en acquérant 14 nouveaux véhicules électriques, ce qui porte notre flotte à 15, soit 50 % de notre flotte de véhicules légers.

En 2024, nous avons aussi poursuivi l'amélioration des infrastructures sur le site, avec la réalisation de 78 projets et études visant à renforcer la sécurité, optimiser l'efficacité opérationnelle et enrichir l'expérience des passagers.

2024 ne représente pas uniquement la fin d'une année; elle représente aussi celle d'un cycle, le premier que j'ai dirigé comme président et chef de la direction. Le prochain plan stratégique 2025-2030 m'enthousiasme particulièrement, non seulement parce qu'il est le fruit d'une grande réflexion collective, mais aussi parce qu'il est aligné avec nos atouts et qu'il répond à nos réalités et à nos impératifs. Il reflète nos ambitions communes, empreintes d'un désir que nous demeurions attentifs et engagés envers ceux qui nous choisissent et ceux que nous servons. Je vous assure qu'il n'existe rien de plus valorisant que le mandat qui nous est confié !

Après tout, lorsqu'il est question de développer notre aéroport, de servir nos passagers et de propulser la région, nous répondons toujours... PRÉSENTS.

Stéphane Poirier

Président et chef de la direction





Qui sommes-nous ?

Notre équipe de plus de 180 employés forme Aéroport de Québec inc., la société privée mandatée pour assurer la gestion, l'exploitation, l'entretien et le développement de l'Aéroport international Jean-Lesage de Québec (YQB) en vertu d'un bail foncier conclu avec le gouvernement du Canada le 27 octobre 2000. Ce bail emphytéotique est d'une durée de 60 ans, avec possibilité de renouvellement pour une période de 20 ans.

Notre conseil d'administration est composé d'au plus quinze membres provenant de la communauté, nommés par le gouvernement du Canada et le gouvernement du Québec ou proposés par les villes de Québec et de Lévis, la Chambre de commerce et d'industrie de Québec et la Chambre de commerce et d'industrie du Grand Lévis.

Comme nous sommes une société sans capital-actions et à but non lucratif, tous nos excédents sont réinvestis dans nos infrastructures – afin qu'elles demeurent efficaces et sécuritaires – ainsi que dans l'amélioration des services offerts aux passagers et à nos partenaires.

Les projets menés récemment incluent l'agrandissement de l'aérogare et la réfection des pistes, pour ne nommer que ceux-ci, des travaux qui soutiennent la croissance du trafic aérien et le développement socioéconomique de notre région et de tout le Québec. Nous disposons aujourd'hui d'une aérogare moderne où sont offerts plusieurs services : boutiques, restaurants, salon d'affaires et stationnements.

YQB étant reconnu comme un aéroport d'entrée par l'Agence des services frontaliers du Canada (ASFC), celle-ci y propose des services de douanes et d'immigration. Notre aéroport joue un rôle important au Québec pour les vols intérieurs, transfrontaliers et internationaux. Plus d'une dizaine de transporteurs offrent, au départ de YQB, de multiples liaisons aériennes, dont des services quotidiens vers les principales plaques tournantes du nord-est de l'Amérique, en plus de connecter notre région à l'Europe, à l'Amérique centrale, aux Caraïbes et au Mexique. Bien que principalement axé sur le transport de passagers, YQB traite également une certaine quantité de fret, soutenant ainsi l'économie régionale.

Situé à environ 13 km à l'ouest du centre-ville de Québec, l'aéroport est facilement accessible par voiture, autobus, taxi et navettes.

Mission, vision, valeurs

Énoncés stratégiques en vigueur
au 31 décembre 2024.

[Consulter les énoncés stratégiques
pour 2025-2030.](#)

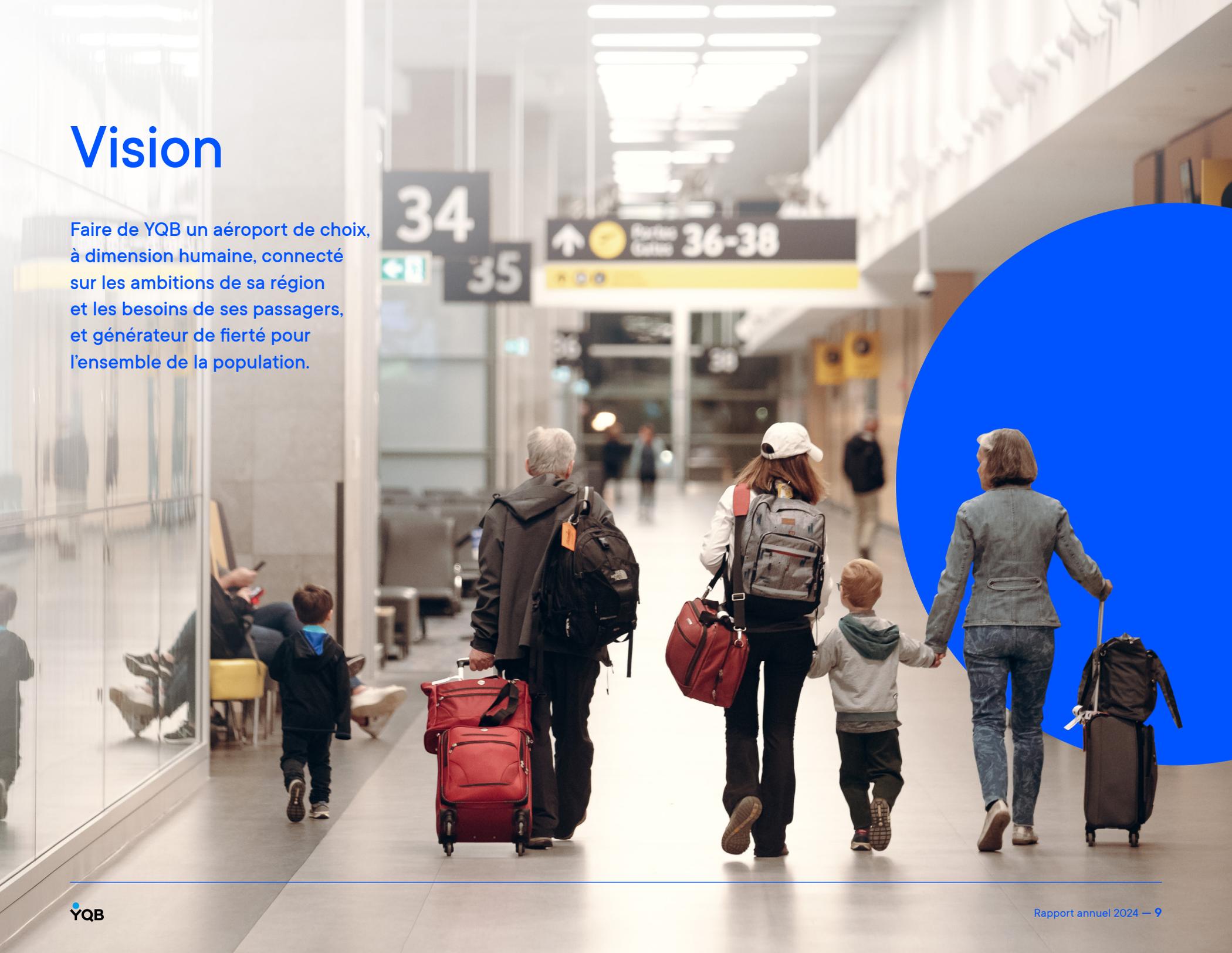
Mission

Offrir des infrastructures et des services de qualité, efficaces et sécuritaires, afin de favoriser la croissance du trafic aérien et de contribuer significativement au développement socioéconomique de la grande région de Québec.



Vision

Faire de YQB un aéroport de choix, à dimension humaine, connecté sur les ambitions de sa région et les besoins de ses passagers, et générateur de fierté pour l'ensemble de la population.



Valeurs

Intégrité

Nous démontrons un grand sens de l'éthique et du devoir, respectons nos obligations, faisons preuve de transparence et assumons nos décisions et actions.

Efficience

Nous déployons judicieusement nos ressources humaines, matérielles, informationnelles et financières dans le but d'atteindre nos objectifs organisationnels.

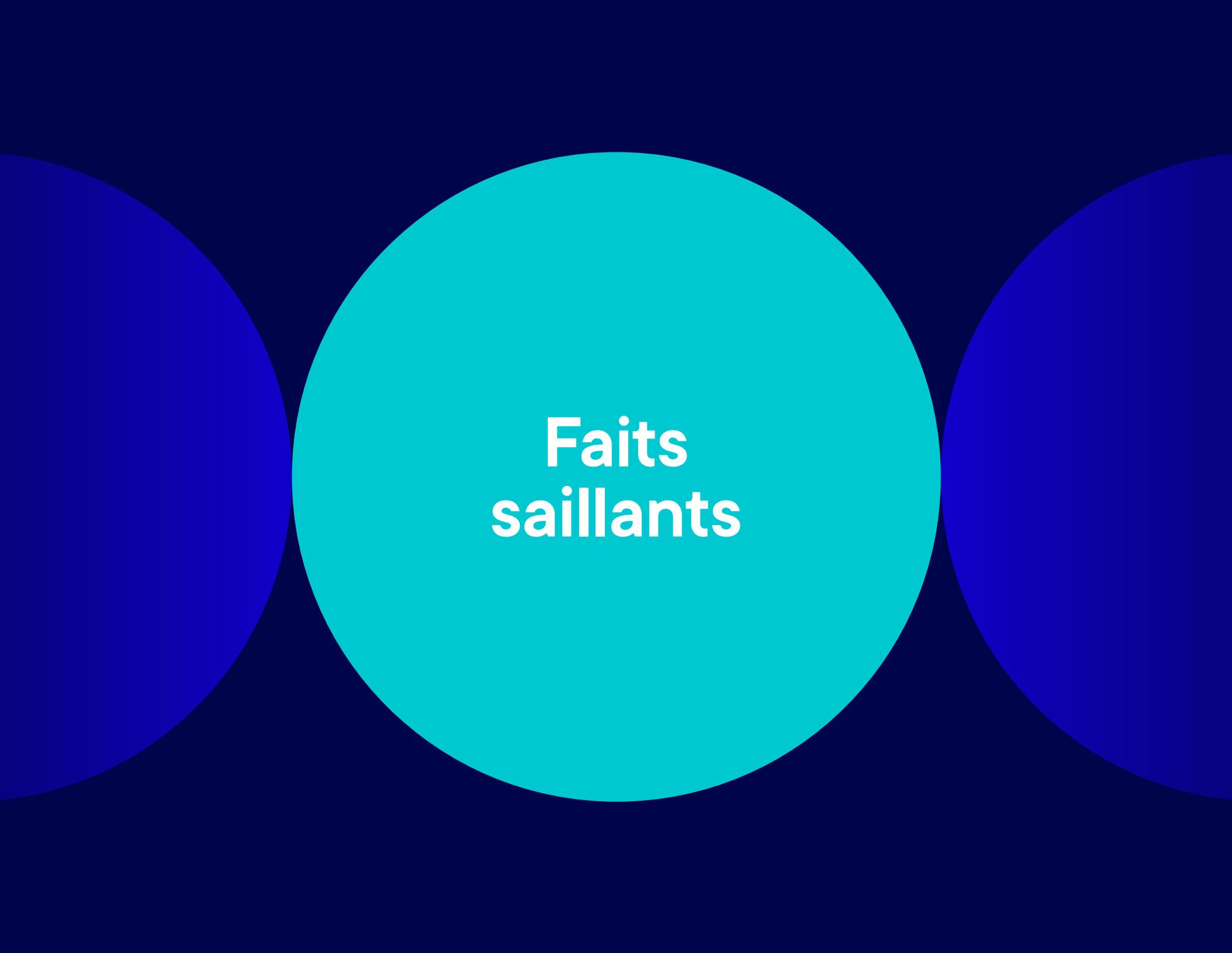
Collaboration

Nous prônons le travail d'équipe et la synergie au sein de notre organisation et avec toutes nos parties prenantes.

Souci du client

Nous répondons avec diligence et efficacité aux besoins de nos passagers, compagnies aériennes, locataires et concessionnaires.





**Faits
saillants**

En bref

1,738
million de passagers
en 2024

Un aéroport ouvert

24 h • 7j
365 j

97,14 %
du trafic passager de 2019

49 067
passagers de plus qu'en 2023

81

Indice de recommandation client (Net Promoter Score – NPS) en 2024

(Source : Qualtrics. Sondage des passagers de YQB du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024)

89 %

des répondants pensent que le développement de l'aéroport est important pour la vitalité économique de la région

(Source : Léger. Sondage Web réalisé auprès de 1 000 résidents de la région Métropolitaine de recensement (RMR) de Québec, du 21 au 25 mars 2024.)

86 %

des répondants souhaitent que YQB se développe au cours des cinq prochaines années

(Source : Léger. Sondage Web réalisé auprès de 1 000 résidents de la région Métropolitaine de recensement (RMR) de Québec, du 21 au 25 mars 2024.)

9,1

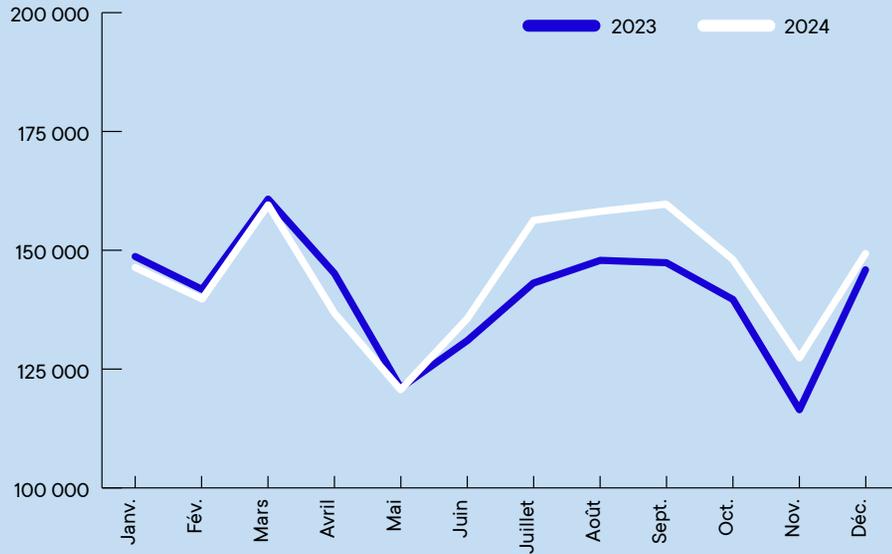
Taux de satisfaction global moyen des passagers en 2024

(Source : Qualtrics. Sondage des passagers de YQB du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024)

1200

conseillers en voyages inscrits au programme YQB+

Passagers ayant transité par YQB, par mois



Passagers ayant transité par YQB, par an



12 transporteurs



Destinations desservies en vol direct



Amérique du nord



Europe



Destinations soleil

Présents pour nos passagers

Nous enrichissons
l'expérience, au bénéfice
des usagers

Garantir une expérience de voyage qui s'harmonise aux attentes des passagers est une volonté constante de notre équipe. En 2024, nous avons continué de déployer des initiatives pour améliorer l'expérience que vivent les voyageurs qui choisissent de décoller de Québec.



Présents pour nos passagers

Une desserte aérienne renforcée

Bien que le volume de passagers n'ait pas encore atteint son niveau de 2019, YQB sort du lot en surpassant la moyenne canadienne. Ce sont 1,738 million de passagers qui ont transité par nos installations en 2024. Dans un contexte où le trafic intérieur et transfrontalier peine à redécoller au pays, nous avons investi des efforts considérables pour bonifier l'offre de vols, notamment sur les routes internationales, et nous sommes parvenus à nous démarquer par la croissance du nombre de passagers transfrontaliers et internationaux.

Plusieurs compagnies aériennes ont ajouté fréquences, capacité et nouvelles destinations, bonifiant leur offre au départ de YQB :

- **Air France** était de retour pour une troisième année consécutive en 2024 et sera toujours présente en 2025. La compagnie offre une grande capacité de sièges pour sa liaison Québec-Paris grâce à un Boeing 777-300.
- **American Airlines** a opéré, en complément de ses vols quotidiens vers Chicago et Philadelphie, un nouveau service hebdomadaire vers Charlotte en Caroline du Nord, plaque tournante facilitant les correspondances vers de nouveaux marchés touristiques américains. Le transporteur a d'ailleurs annoncé un ajout de capacité vers Charlotte pour l'été 2025, ainsi qu'une nouvelle route vers Dallas, au Texas.
- **Air Canada** a relancé sa desserte internationale et investi dans le marché de Québec en lançant une nouvelle liaison vers Tulum au Mexique pour l'hiver 2024-2025.

- **Air Transat** a également lancé un vol direct entre Québec et Tulum pour l'hiver 2024-2025, en plus d'annoncer une augmentation des fréquences vers Paris pour l'été 2025.
- **Flair Airlines** et **Porter Airlines** ont offert aux passagers plus d'options pour voyager entre Québec et Toronto en ajoutant des vols directs à destination de l'Aéroport Toronto Pearson.
- **United Airlines** a rétabli ses vols quotidiens vers Chicago.
- **WestJet** a confirmé son retour à l'été 2025 avec une augmentation de fréquences par rapport aux années précédentes vers Calgary, la plaque tournante du transporteur.

Avec 12 transporteurs et plus de 30 destinations en vol direct, YQB renforce sa présence dans son marché, au bénéfice de la population de la région et de tout le Québec.

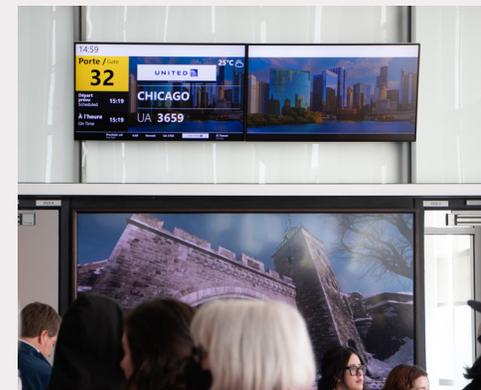
12
transporteurs

Plus de
30
destinations
en vol direct



Présents pour nos passagers

Quelques moments de célébrations en 2024



→ 6 mai 2024

Inauguration du vol direct de Flair Airlines à destination de Toronto Pearson, avec une fréquence de trois vols par semaine.

→ 17 mai 2024

Lancement de la liaison quotidienne entre Québec et Toronto Pearson de Porter Airlines, qui combinée au service vers Billy Bishop, offre encore plus de choix aux voyageurs de Québec.

→ 23 mai 2024

Célébrations pour souligner le retour du vol quotidien de United Airlines entre Québec et Chicago.



→ 14 juin 2024

Célébrations pour souligner le retour de la liaison estivale entre Québec et Paris ainsi que les 90 ans d'Air France.



→ 10 août 2024

Inauguration du premier vol direct d'American Airlines entre Québec et Charlotte en Caroline du Nord.



→ 11 décembre 2024

Inauguration de la liaison directe hebdomadaire d'Air Canada à destination de Tulum.



→ 21 décembre 2024

Lancement de la liaison directe d'Air Transat à destination de Tulum.

Présents pour nos passagers

Un accès à l'aéroport simplifié

En parallèle, notre équipe a déployé plusieurs initiatives visant à simplifier l'accès à l'aéroport et à améliorer le parcours passager dès l'arrivée sur le site.

Optimisation du stationnement Écono

Le stationnement a été réaménagé pour y ajouter des places supplémentaires et mieux répondre à la demande croissante.

Navette pour la haute saison

Ayant débuté sous la forme d'un projet-pilote à l'hiver 2024, un service de navette dédié aux sections les plus éloignées du stationnement Écono est officiellement mis en place. Chauffée et disponible en tout temps entre le 15 décembre 2024 et le 30 avril 2025, la navette assure une liaison toutes les 15 minutes. Trois points d'embarquement avec abris ont été aménagés pour protéger les passagers des intempéries.

Nouvelle signalisation

Trois panneaux de supersignalisation routière ont été installés sur la rue Principale pour guider efficacement les passagers et leurs accompagnateurs vers les différentes options de stationnement.

Taxis

Un système de contrôle d'accès à la zone de prise en charge des clients a été installé et est devenu opérationnel au printemps 2025, afin que seuls les chauffeurs de taxi qualifiés et respectant les lois et les règlements en place puissent accéder aux infrastructures et offrir leur service.



Présents pour nos passagers

Une expérience passager appréciée

En 2024, les sondages réalisés auprès des passagers dans l'aérogare² révèlent un taux de satisfaction global exceptionnel. Les voyageurs choisissant YQB attribuent une note de 9,1/10 pour leur expérience globale et un indice de recommandation client (NPS)³ de 81, des résultats qui témoignent de l'expérience positive qu'ils vivent.

81

Indice de recommandation client

9,1/10
Expérience globale



2. Source : Qualtrics. Sondage des passagers de YQB du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024.

3. Le score NPS aide à mesurer la satisfaction, la loyauté et la fierté de la clientèle. La note pouvant se situer entre -100 et 100, un score inférieur à 0 est considéré comme critique, un score supérieur à 30 est généralement considéré comme bon, tandis qu'un score supérieur à 50 est excellent.

Toujours à l'écoute des besoins des passagers et soucieuse d'enrichir leur expérience, notre équipe a également travaillé sur l'implantation de nouveaux commerces dans l'aérogare, notamment une nouvelle boutique de lunettes de soleil qui ouvrira ses portes en 2025, sous la bannière Spectrum.

De plus, Nourcy, notre partenaire de longue date, a annoncé un tout nouveau concept, le Nourcy Café Traiteur. Inaugurée en avril 2025, la nouvelle concession occupe un espace plus vaste, à proximité des arrivées des vols internationaux. Son emplacement en zone publique de l'aérogare, juste avant le point de contrôle, facilite l'accès à ce restaurant pour les passagers, leurs accompagnateurs et les employés du site aéroportuaire.





L'aérogare s'est animée au rythme de prestations musicales offertes lors des périodes de fort achalandage. Pendant le temps des fêtes, la relâche et les samedis de novembre ainsi que pour certains vols inauguraux, des musiciens et des chansonniers ont contribué à créer un environnement chaleureux et accueillant pour les passagers.

Pour une 4^e année, le partenariat avec le Cégep de La Pocatière et son programme de zoothérapie a été renouvelé, au plus grand bonheur des passagers. Coordonnée de main de maître par notre équipe du Service à la clientèle, cette initiative vise à apaiser les passagers, notamment ceux qui éprouvent du stress ou de l'anxiété en milieu aéroportuaire, grâce à la présence d'étudiants en intervention en zoothérapie et leur animal.

L'accessibilité demeure également au cœur nos priorités. En mai 2024, nous avons publié sur notre site Web un rapport qui fait état des progrès réalisés en matière d'accessibilité, conformément à la réglementation en vigueur. Nous avons également collaboré à une étude menée par l'Université Laval sur l'accessibilité des aéroports canadiens. Évaluant les services offerts aux passagers en situation de handicap, leur parcours et les installations en place, selon les normes de l'outil Rick Hansen, cette étude donnera lieu à des recommandations intéressantes pour l'amélioration de nos pratiques.

Services et initiatives pour l'accessibilité

- Des visites de familiarisation de l'aérogare sont offertes aux personnes neurodivergentes pour les aider à mieux se préparer à leur voyage.
- Un service d'assistance dédié aux passagers en situation de handicap est disponible.
- Les employés de première ligne de notre expérience client recevront, en 2025, une nouvelle formation sur l'accessibilité, conforme au *Règlement sur les transports accessibles aux personnes handicapées*.
- Notre équipe s'assure de respecter toutes les exigences réglementaires : assistance aux passagers, affichage des appels passagers sous format texte sur les écrans de l'aérogare, et deux aires d'aisance pour les animaux d'assistance.



Présents dans notre marché

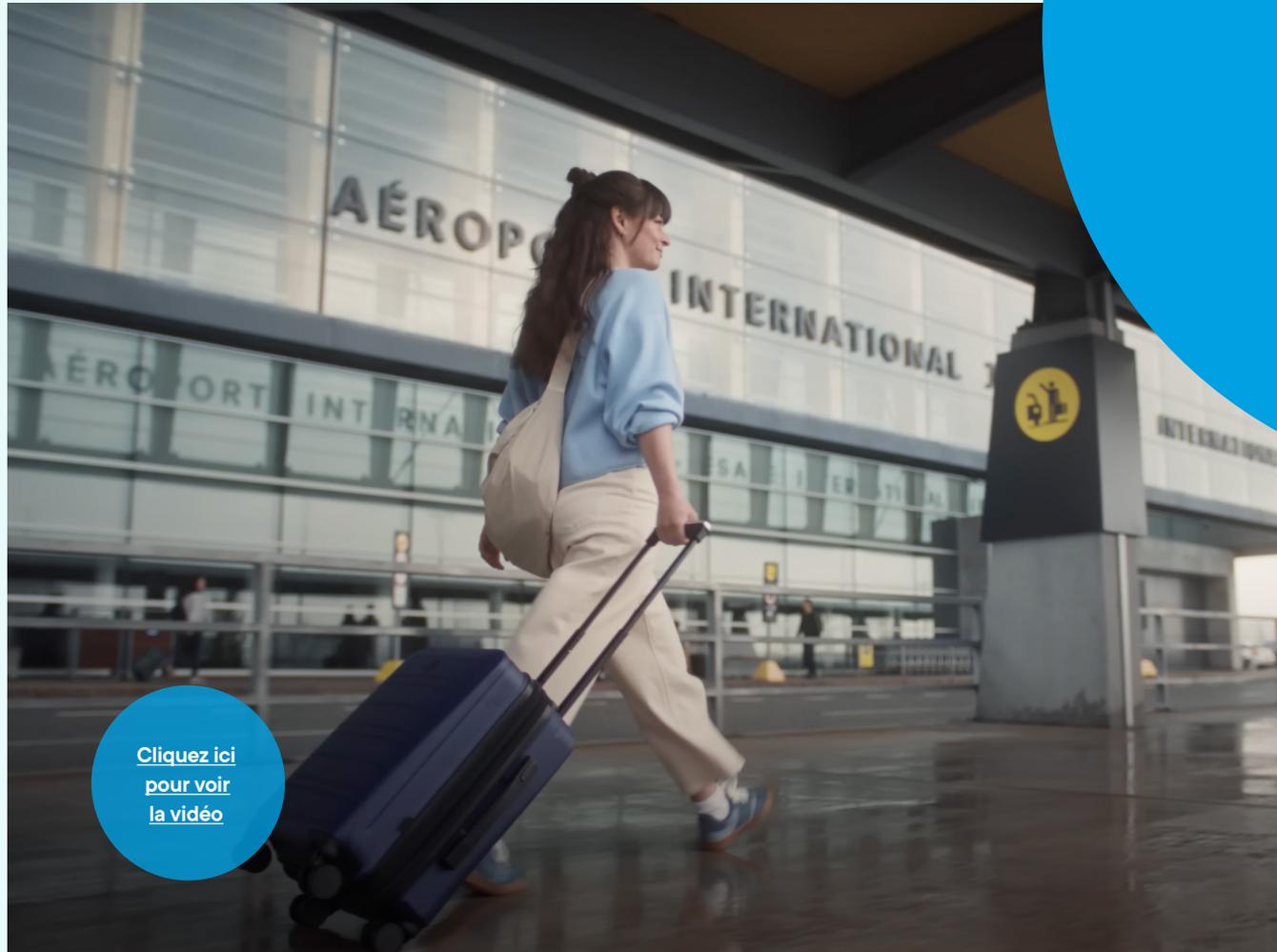
Nous aspirons à devenir le choix privilégié des voyageurs

Aéroport de proximité pour les gens de la grande région de Québec et de l'est du Québec, YQB joue un rôle essentiel pour la connectivité de la population au reste du monde.

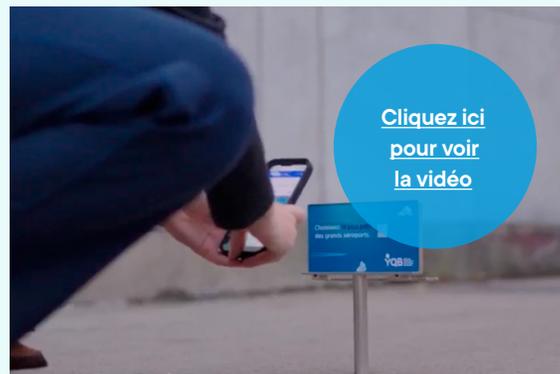
Bien que de plus en plus de passagers optent pour notre aéroport, près d'un voyageur sur deux résidant dans notre marché fait le choix de décoller d'un autre aéroport. Conscients de ce défi, nous déployons depuis quelques années des efforts continus en matière de communication et de marketing, afin d'augmenter notre notoriété et d'attirer davantage de voyageurs.

Les campagnes publicitaires de 2024 se sont inscrites dans la continuité, s'appuyant de nouveau sur notre positionnement distinctif et fort apprécié des voyageurs : *Le plus petit des grands aéroports*. Visant à mettre en évidence les avantages compétitifs de YQB, ces actions ont permis de souligner notre facilité d'accès, notre stationnement abordable, la qualité de notre expérience passager et la fluidité du parcours aéroportuaire, ainsi que la diversité des destinations accessibles en vol direct.

Nous avons élargi nos offensives publicitaires, initialement déployées dans la grande région de Québec, en les étendant à des zones stratégiques où se trouvent des voyageurs potentiels, telles que la Mauricie, le Centre-du-Québec et Chaudière-Appalaches. Publicité télévisée, abribus, panneaux d'affichage, messages à la radio, publications sur les réseaux sociaux, sites Web ciblés et infolettres : tous les supports ont été utilisés pour assurer une visibilité maximale.



[Cliquez ici pour voir la vidéo](#)



Par ailleurs, en collaboration avec plusieurs de nos partenaires aériens, nous avons conçu et investi dans des campagnes locales, faites sur mesure pour promouvoir et développer la notoriété des destinations accessibles par vol direct au départ de Québec.

Nous offrons aussi à nos partenaires du soutien, comme le partage de données, la mobilisation des parties prenantes locales et l'assistance opérationnelle 24 heures sur 24, sept jours sur sept.

Ces efforts de marketing des services aériens ont d'ailleurs été récompensés : nous avons officiellement été sélectionnés comme finalistes pour les *Routes Awards* à *Routes Americas 2025*, dans la catégorie « Moins de 4 millions de passagers ». Cette nomination témoigne de la qualité de notre collaboration avec les transporteurs et des services que nous leur offrons.



MEMBRE DU RÉSEAU STAR ALLIANCE

Le bonheur sans escale et sans enfants

Québec ✈️ Cancún



Vols exploités par Air Canada Rouge



cet été, envole-toi au prix d'une passe de bus

flair airlines au départ de Québec YQB



porter

Vols sans escale de Québec vers Toronto Pearson ou Billy Bishop.

Pearson Billy Bishop

YQB

PARIS
3 VOLS/SEMAINE
AU DÉPART DE
L'AÉROPORT INTERNATIONAL
JEAN-LESAGE DE QUÉBEC.

AIRFRANCE

S'ENVOLER EN TOUTE ÉGÉANCE



Nouveau vol direct vers Tulum au départ de Québec



ÉCONOMISEZ PLUS. AMUSEZ-VOUS PLUS.

CAYO LARGO, PANAMA ET ROATÁN.



De plus, lors du gala des Fidéides organisé par la Chambre de commerce et d'industrie de Québec (CCIQ), Stéphane Poirier, notre président et chef de la direction, a remporté le prix de personnalité touristique de l'année. Ce prix, décerné par Destination Québec cité, souligne les succès et le travail acharné d'un acteur qui contribue de façon significative et soutenue à l'ensemble de l'industrie touristique par ses réalisations, son innovation et son rayonnement. Cette reconnaissance fait également foi de tous les efforts déployés par nos équipes pour connecter notre magnifique région au reste du monde.

Une approche marketing guidée par les données

Pour affiner nos stratégies et mesurer l'efficacité de nos actions, nous adoptons une approche fondée sur l'analyse des données :

- Sondages quotidiens menés dans l'aérogare pour mieux comprendre les attentes des passagers;
- Analyse des tendances de réservation afin d'adapter nos campagnes aux préférences des voyageurs;
- Segmentation avancée, pour un ciblage marketing plus précis.

Cette approche nous permet d'ajuster nos stratégies en continu afin de maximiser notre impact et de convaincre davantage de passagers de choisir YQB.



→ Gala des Fidéides organisé par la Chambre de commerce et d'industrie de Québec (CCIQ)

Stéphane Poirier, notre président et chef de la direction, a remporté le prix de personnalité touristique de l'année.

Présents dans notre marché

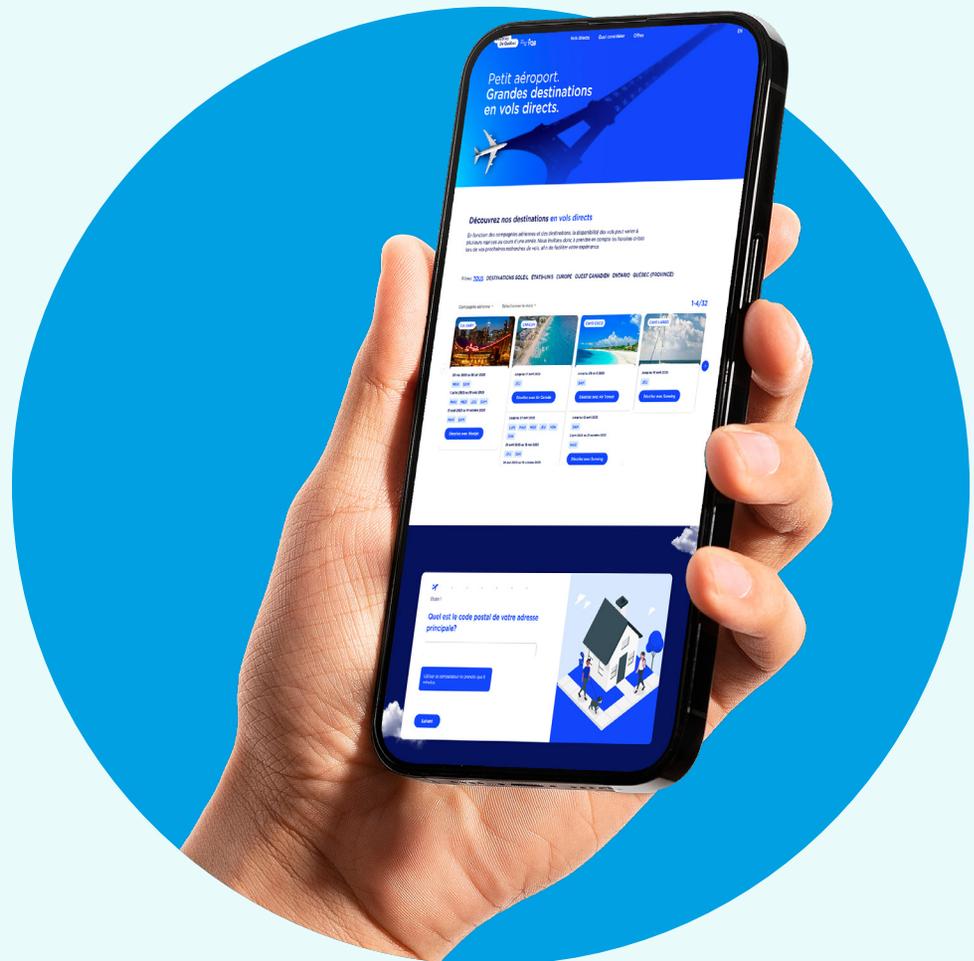
Une solution pragmatique à la recherche de vols : decollezdequebec.ca

Nos analyses ont révélé que l'accès aux informations sur les vols au départ de Québec via des sites tiers pose des défis. Ces plateformes ne mettent pas systématiquement en avant les départs de YQB, sauf lorsqu'une recherche spécifique par date est effectuée. Or, les voyageurs de notre zone d'attraction connaissent, encore aujourd'hui, très peu les destinations desservies au départ de Québec et les fréquences des liaisons. Cette limitation complique la planification des voyages pour les passagers qui souhaiteraient voyager au départ et à destination de Québec.

Pour remédier à ce problème, nous avons lancé decollezdequebec.ca, un site spécialement conçu pour faciliter la recherche de vols au départ de Québec.

Ce microsite permet aux voyageurs :

- de découvrir les destinations en vols directs disponibles au départ de Québec;
- d'explorer les avantages et commodités offerts au départ de Québec;
- de consulter les horaires et fréquences de vol;
- d'accéder en un clic aux plateformes de réservation.



Présents dans notre marché

Des ambassadeurs engagés : YQB+

Conscients du rôle clé des agences de voyages dans la prise de décisions des passagers, nous avons poursuivi le développement de YQB+, un programme de récompenses exclusivement destiné aux agences et conseillers en voyages. En 2024, notre équipe de marketing a sillonné la province afin d'aller à la rencontre des agences de voyages partenaires. Du Saguenay-Lac-Saint-Jean à la Mauricie, en passant par la Beauce et la Capitale-Nationale, la tournée

a permis de présenter notre offre, de mettre en avant les avantages de choisir YQB, de recueillir des commentaires constructifs et de fortifier notre collaboration avec les agences.

Par ailleurs, des agences partenaires, en collaboration avec les compagnies aériennes, ont pu visiter YQB à quelques occasions durant l'année et accéder aux coulisses de nos installations.



Présents dans notre marché

L'Escouade YQB, à votre rencontre

En 2024, nous souhaitons être davantage visibles et, surtout, aller à la rencontre de la communauté lors des événements phares de la région. Avec l'Escouade YQB, notre équipe a multiplié les initiatives visant à engager le public et à favoriser les échanges.



→ Festival de Lévis

Tout au long du festival, les petits comme les grands ont pu laisser libre cours à leur imagination grâce à un cube créatif. Les participants courraient également la chance de gagner une paire de billets d'avion, en collaboration avec Air Canada.



→ Festival d'été de Québec (FEQ)

Pendant les deux fins de semaine du festival, l'Escouade YQB a parcouru la Grande Allée pour offrir la chance aux festivaliers de remporter deux paires de billets d'avion, en partenariat avec Air Canada.



→ Marché de Noël allemand de Québec (MNAQ)

Pendant deux fins de semaine, l'Escouade YQB a sillonné la rue Saint-Jean et ses environs, invitant les visiteurs du marché à tenter leur chance pour remporter une paire de billets d'avion vers l'Allemagne, en collaboration avec Air Canada. Un concours a aussi été organisé à Toronto pour permettre à des visiteurs de s'envoler vers Québec pendant le marché de Noël.



→ Fierté de Québec

Un cube prêt à être animé par les dessins et les messages des participants était en place en plein cœur des célébrations, à la place D'Youville. Les participants pouvaient également gagner un crédit-voyage.

Présents pour notre communauté

Nous participons activement au bien-être collectif

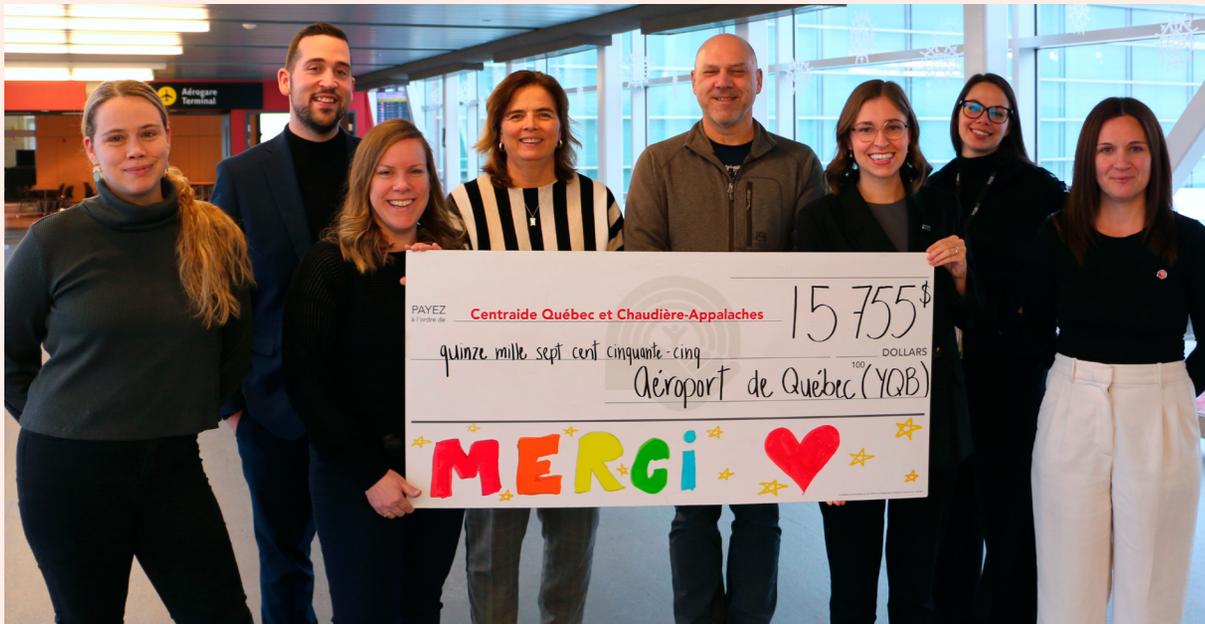
En 2024, plus que jamais, nous étions présents pour soutenir plus de 40 organisations et organismes par des dons et des commandites. Pour des encans caritatifs, nous avons fourni plusieurs forfaits, notamment des accès privilégiés aux installations aéroportuaires, à des organismes, comme la Fondation du CHU de Québec, la Fondation CERVO, la Fondation Réno-Jouets, la Fondation du Musée de la civilisation, la Fondation Hôtel-Dieu de Lévis, la Fondation du YWCA Québec et Bénévoles d'Expertise. Pour une 3^e année, YQB a également

contribué à la Fondation Rêves d'enfants en offrant gratuitement le stationnement à plus de quarante familles qui s'apprêtaient à décoller vers un rêve de longue date.

Pour encourager l'implication des employés, nous avons instauré une nouvelle procédure leur permettant de soumettre des demandes de dons ou de commandites pour des projets d'organisations à but non lucratif (OBNL) qui leur tiennent à cœur, de près ou de loin.

40

organisations
et organismes
soutenus en 2024



→ Campagne Centraide

Au nom des employés de YQB, un comité interne a fièrement remis un chèque de 15 755,63 \$ à Centraide Québec et Chaudière-Appalaches, grâce aux généreux dons récoltés lors de la campagne 2023. Un prix Distinction Centraide 2023 a notamment été remis à l'organisation dans la catégorie Commerce, tourisme et communications pour son implication.

YQB tient aussi à promouvoir la participation de ses employés à des activités bénévoles et à les inciter à mettre leur expertise et leur savoir-faire au service de la communauté. Bref, en 2024, cela s'est traduit par plus de 450 heures de bénévolat cumulées.



→ Fondation Les Amis de Samuel

Des membres de notre équipe se sont mobilisés pour distribuer des paniers de Noël à des familles dans le besoin dans le cadre de l'opération « Marchands de bonheur » de la Fondation Les Amis de Samuel. Ce sont 155 familles d'élèves défavorisés provenant de différentes écoles primaires et secondaires de la grande région de Québec qui ont reçu de beaux paniers de Noël bien garnis juste à temps pour la période des Fêtes.



→ Vide ta sacoche

Une délégation a prêté main-forte à l'organisme Vide ta sacoche en réalisant diverses tâches telles que la gestion d'inventaire et la création de sacs de produits d'hygiène et de cosmétiques pour faire du bien à des personnes vulnérables et leur permettre de prendre soin d'elles.



→ Vol vers le pôle Nord

Plusieurs employés se sont transformés en lutin dans le cadre du « Vol vers le pôle Nord » de PAL Airlines. Rassemblés par Rouge FM et deux organismes bien connus de la région, soit le Centre de pédiatrie sociale de Québec et la Fondation Nouveaux Sentiers, une trentaine d'enfants ont pu vivre une expérience inoubliable.

Présents pour notre communauté

Des partenaires locaux qui affichent leurs couleurs dans l'aérogare

Dans une volonté de mettre en valeur la culture et les événements majeurs de la région, nous avons offert une place de choix à nos partenaires au sein de l'aérogare. Une grande murale du Festivent a été installée en plein cœur de la zone sécurisée, tout près du A&W. En vue de faire rayonner Québec comme destination touristique quatre-saisons, des murales

du spectacle Grand-Mess' de Machine de Cirque et des Capitales de Québec se sont succédé dans le secteur des arrivées des vols intérieurs. Ces murales se sont ajoutées à celles de la Ville de Lévis, du Festival d'été de Québec (FEQ) et de Tourisme Wendake, déjà présentes en zone sécurisée.



Présents pour nos employés

Nous cultivons un environnement de travail valorisant

Nous déployons tous les efforts nécessaires pour offrir un environnement de travail sain, inclusif et respectueux, où chacun peut pleinement s'épanouir. En 2024, plusieurs initiatives ont renforcé cet engagement.

Notre comité Équité, diversité et inclusion (EDI) contribue à favoriser l'ouverture, la sensibilisation et le dialogue au sein de l'organisation. Il cherche des moyens de mieux répondre aux besoins des employés, tout en encourageant la prise de conscience et l'appréciation des différences pour promouvoir le bien-être individuel et collectif.

→ Parcours du vivre-ensemble

Plus de 97 % des employés ont suivi la formation portant sur le vivre-ensemble, la diversité, l'équité et l'inclusion de la Ville de Québec et de ses partenaires, l'Université Laval et Beneva.

→ Équité en matière d'emploi

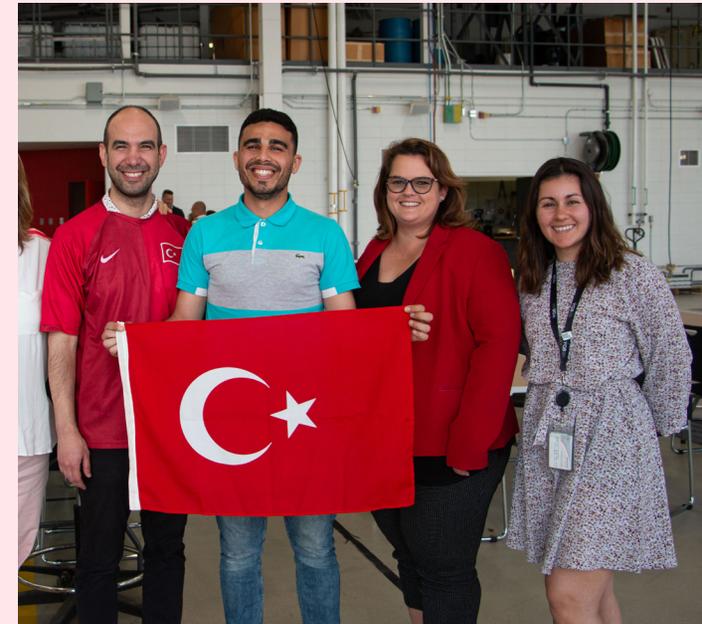
Le rapport sur l'équité en matière d'emploi de YQB a été approuvé par le Programme du travail.



→ 8 mars 2024

Journée internationale des droits des femmes

Un panel inspirant composé de collègues de milieux traditionnellement masculins a mené une riche discussion sur les défis, les avancées et la fierté de briser les barrières.



→ 21 mai 2024

Midi-conférence sur la culture turque

Les employés ont pu plonger dans la culture turque grâce au témoignage de leur collègue Mete Balam, chef de projets TI.

De son côté, notre comité Reconnaissance a multiplié les occasions de renforcer les liens entre collègues et de célébrer les accomplissements et l'engagement des employés de YQB. Pausés-café, soirée de reconnaissance des années de service, BBQ estival, journée de la reconnaissance : les moments pour faire vivre la culture de la reconnaissance dans l'organisation n'ont pas manqué.



Pour sa part, notre comité Santé et mieux-être a motivé les employés à adopter un mode de vie sain et actif par la participation à plusieurs défis sportifs. De vaillantes délégations de YQB ont pris part au Défi Hòlos d'Espace-Vie TSA, au Tournoi de soccer des entreprises Québec-Lévis, au Tournoi de balle-donnée des entreprises Québec-Lévis et au Tournoi de hockey des entreprises Québec-Lévis. Le comité a également lancé plusieurs initiatives afin d'encourager les employés à bouger directement sur leur lieu de travail. Des séances de yoga, des circuits d'entraînement et un tournoi de pickleball ne sont que quelques exemples des activités organisées tout au long de l'année.



Présents pour nos employés

Sur le Radar : un lien entre les employés de chaque entreprise sur le site aéroportuaire

Lancée en 2023, l'initiative *Sur le Radar*, un média interne dédié aux employés des organisations de tout le site aéroportuaire, a poursuivi son expansion. Dans la dernière année, l'équipe interne a travaillé sans relâche pour informer et captiver les 2 500 personnes travaillant quotidiennement sur le site de YQB :

- Plus de 200 contenus créés et diffusés en continu sur un réseau d'écrans;
- Production de 10 infolettres;
- Organisation de 6 événements de promotion permettant d'entrer en relation avec la communauté aéroportuaire;
- Expansion du réseau d'écrans dans les locaux des employés d'Aéroport de Québec inc., portant le total à 11 écrans.

L'initiative *Sur le Radar* a notamment été sélectionnée parmi les finalistes pour les *Excellence in Airport Marketing, Communications and Customer Experience Awards 2024* du Conseil international des aéroports – Amérique du Nord (ACI-NA) dans la catégorie programme de relations publiques globales – Aéroport de petite taille.



Parmi les six événements, nous avons célébré la toute première édition de la Journée des travailleurs aéroportuaires, organisée par le Conseil des aéroports canadiens (CAC).

Lors des grandes fêtes populaires de l'année (Nouvel An, Pâques, Halloween), des moments d'échange ont été facilités grâce à des animations.

Une tournée des partenaires a été effectuée afin d'échanger sur l'initiative *Sur le Radar*, dans un objectif d'amélioration continue. Deux groupes de discussion ont aussi permis de recueillir des commentaires et des suggestions.

→ 10 juin 2024

FOD Walk 2024

Une opération de nettoyage et de sensibilisation à la sécurité côté piste a réuni 120 employés et partenaires.

→ 26 juin 2024

YQB s'est joint à plus de 30 aéroports à travers le Canada pour célébrer la première Journée des travailleurs aéroportuaires, visant à souligner la contribution de celles et ceux qui connectent les gens et les industries canadiennes au reste du monde.

→ 5 décembre 2024

L'équipe a célébré le 1^{er} anniversaire de *Sur le Radar*.



Présents pour les générations futures

Nous nous consacrons à bâtir un avenir durable

Sensible à l'impact environnemental de ses activités, notre équipe s'engage à préserver les milieux physique, humain et organisationnel dans lesquels elle évolue.

Depuis notre adhésion au programme Airport Carbon Accreditation (ACA) en 2016, nous avons intensifié nos efforts pour réduire notre empreinte environnementale. En 2020, YQB a atteint le niveau 3 (optimisation) de cette certification, ce qui témoigne d'une gestion proactive des émissions de gaz à effet de serre (GES). En 2024, nous avons franchi le cap des 50 % de réduction des émissions de GES contrôlées par YQB, par rapport à 2016. De plus, grâce à une collaboration étroite avec nos partenaires aéroportuaires, nous poursuivons cet engagement en visant une réduction progressive et soutenue de notre empreinte environnementale collective.

Nous avons également poursuivi notre transition énergétique en acquérant 14 nouveaux véhicules électriques, ce qui porte notre flotte à 15, soit 50 % de notre flotte de véhicules légers. Ce passage progressif vers l'électrification s'effectue de manière réfléchie, en tenant compte des impératifs opérationnels et environnementaux. Nous menons régulièrement des tests sur divers modèles de véhicules ou d'équipements afin d'évaluer leur performance et leur compatibilité avec les exigences du milieu aéroportuaire.



Points forts de 2024

- Lancement d'un projet de détournement des résidus alimentaires en collaboration avec nos partenaires de l'aérogare;
- Expansion de notre flotte de véhicules électriques;
- Installation de bornes de recharge électrique en zone réglementée afin d'appuyer nos partenaires d'affaires dans la transition énergétique;
- Gestion de deux hôtels pollinisateurs et d'une ruche en partenariat avec Alvéole pour favoriser la biodiversité sur notre site et tenue d'un atelier interactif dans une école primaire de L'Ancienne-Lorette;
- Distribution de 750 pousses d'arbres aux citoyens, en collaboration avec le 19^e Groupe Scout L'Ancienne-Lorette, contribuant à l'augmentation de l'indice de canopée dans les zones avoisinantes;
- Lancement d'appels d'offres pour un plan directeur de carboneutralité ainsi qu'un cadre de gouvernance en développement durable;
- Soutien aux partenaires du site aéroportuaire dans leurs initiatives de décarbonation.





Présents sur le terrain

Nous ferons toujours de la sûreté et de la sécurité notre priorité absolue

Chaque jour, les employés de YQB veillent à la sécurité, à l'efficacité et au bon déroulement des opérations aéroportuaires.

Que ce soit en accompagnant les passagers, en coordonnant les interventions de sûreté, en gérant des projets d'infrastructures, en entretenant les installations ou en soutenant les partenaires, ils font preuve d'un engagement indéfectible, 24 heures sur 24, sept jours sur sept, 365 jours par année.

Par exemple, le maintien d'un terrain d'aviation exempt de débris est essentiel pour la sécurité des opérations et des employés. C'est dans cet esprit qu'une centaine d'employés de YQB et des partenaires du site se sont réunis pour l'édition 2024 du traditionnel « FOD Walk »,

un événement visant à sensibiliser les intervenants aéroportuaires à la sécurité côté piste. Les participants, conduits à proximité des rampes, ont eu l'opportunité de contribuer au nettoyage en inspectant leur zone attitrée et en y ramassant les objets indésirables qui pourraient endommager les équipements ou risquer de provoquer des incidents.

Afin d'être préparés à toute éventualité et en vertu de nos obligations auprès de Transports Canada, nous sommes tenus de mettre à l'essai notre plan des mesures d'urgence en procédant à un exercice à

déploiement tous les deux ans. Le 29 octobre 2024, de nombreux intervenants de sûreté et de sécurité se sont prêtés au jeu dans le cadre d'une simulation d'un incident à l'atterrissage d'un aéronef sur le site de l'aéroport. Ce type d'exercice permet de tester les procédures d'urgence en place et de renforcer la coordination entre les différents intervenants impliqués, notamment entre les équipes de YQB et celles de partenaires externes, tels que la Ville de Québec et le CIUSSS de la Capitale-Nationale, pour n'en nommer que quelques-uns.

Présents sur le terrain

Travaux 2024

En 2024, nous avons poursuivi l'amélioration des infrastructures du site, avec la réalisation de 78 projets visant à renforcer la sécurité, à optimiser l'efficacité opérationnelle et à enrichir l'expérience des passagers.

Réhabilitation des voies de circulation Golf et Hôtel

Les voies de circulation d'aéronefs sont des artères essentielles au bon fonctionnement des opérations aériennes. Elles permettent aux aéronefs de circuler efficacement entre les pistes et les aires de stationnement.

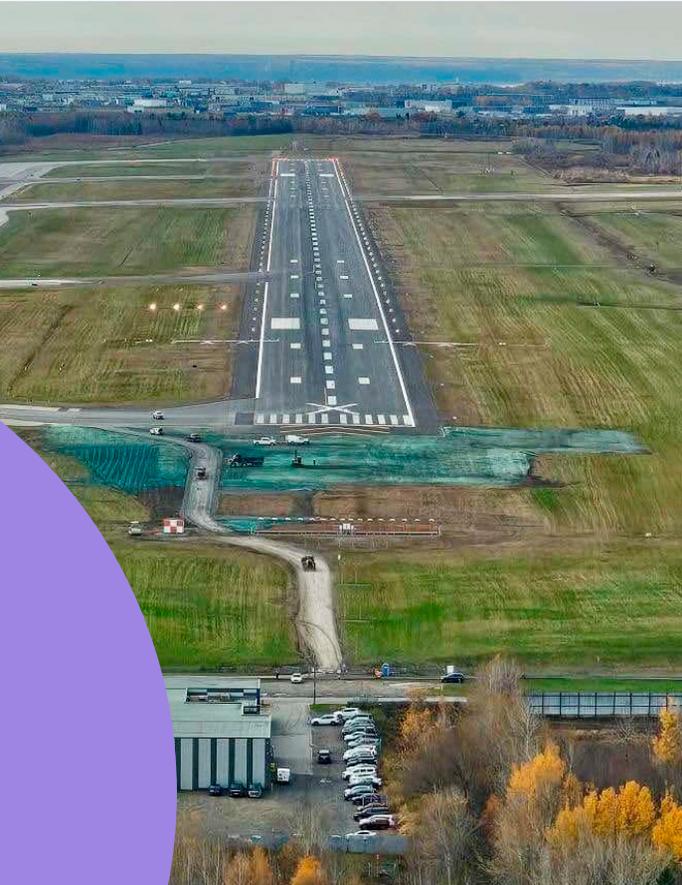
Notre équipe a complété la dernière phase d'un vaste projet de réhabilitation des voies de circulation Golf et Hôtel. Ce projet comprenait des travaux de génie civil, d'électricité, d'excavation, de drainage et de reconstruction de chaussée, en plus du remplacement du balisage et des aides à la navigation.

Les premières phases du projet, menées en 2023, incluaient la reconstruction du seuil 29 et la réhabilitation partielle de la voie de circulation Golf.

Financé en partie par le Programme des infrastructures essentielles des aéroports de Transports Canada, ce projet s'inscrit dans une démarche proactive visant à garantir la pérennité et la conformité des installations aéroportuaires.



Présents sur le terrain



Construction d'aires de sécurité d'extrémité de piste

Afin de se conformer aux exigences de Transports Canada, notre équipe a terminé un projet d'envergure : l'ajout d'aires de sécurité d'extrémité de piste (Runway End Safety Areas, ou RESA). Ces zones ont pour but de réduire la gravité des dommages subis par un aéronef en cas de sortie en bout de piste ou d'atterrissage trop court.

- Piste principale (06-24) : une infrastructure portante a été ajoutée au bout des seuils 06 et 24 dans le but de conserver la pleine longueur de la piste, soit 9 000 pieds. Malgré les coûts d'un tel projet, il était primordial de conserver une piste principale de 9 000 pieds pour que YQB puisse poursuivre son développement et accueillir des appareils de grande taille.
- Piste secondaire (11-29) : les aires de sécurité ont été intégrées à la surface pavée existante, ce qui a entraîné une réduction de la longueur déclarée de 5 700 pieds à 5 200 pieds.

Ce projet a été réalisé en collaboration avec les transporteurs, pour assurer la fluidité des opérations aériennes et garantir leur continuité, sans interruption.

Projets réalisés en 2024

- Modernisation des systèmes d'écrans et des infrastructures technologiques du Centre de contrôle des opérations (CCO) et du Centre de coordination des urgences (CCU);
- Installation de supersignalisation pour améliorer l'orientation sur le site;
- Installation d'écrans publicitaires à la sortie du point de contrôle de sécurité des passagers;
- Préparation de la mise en œuvre de l'ACSTA Plus;
- Installation de stores automatisés dans le secteur 2008 de l'aérogare;
- Installation de plusieurs chargeurs côté piste pour les véhicules électriques des manutentionnaires sur le site aéroportuaire;
- Et plus encore.

Ces réalisations témoignent du savoir-faire et de la mobilisation de l'équipe de YQB, qui œuvre chaque jour à maintenir un environnement aéroportuaire sécuritaire, efficace et toujours plus accueillant pour les transporteurs et les voyageurs.

Présents pour une croissance soutenue

Nous poursuivons nos collaborations pour définir la trajectoire des cinq prochaines années

Dès le 1^{er} janvier 2024, alors que l'année débutait à peine, nous avons déjà un œil rivé sur le futur. L'année 2024 fut une année où, en plus de la gestion et des opérations régulières, notre équipe s'est affairée à la planification stratégique de l'aéroport pour l'horizon 2025-2030.

Nos équipes ont entrepris un processus rigoureux d'analyse des environnements interne et externe, ainsi que de l'écosystème local, dans le but d'obtenir un portrait détaillé, basé sur des faits. Grâce à ce dernier, nous pourrions mieux anticiper les défis et définir des stratégies pour les surmonter.

Dans notre dernier plan stratégique, nous avons fait de l'écoute de la communauté une priorité, cherchant sans cesse à rassembler les forces vives de la région autour de projets et d'ambitions communs. Il nous était donc évident que toutes nos parties prenantes seraient consultées pour définir la trajectoire à adopter pour les cinq prochaines années.



Définir où nous souhaitons atterrir en 2030 s'est fait en équipe. Une équipe composée d'une multitude d'intervenants, mis à contribution tout au long de la démarche.

Plus de

30

acteurs de développement socioéconomique

Plus de

100

employés et partenaires de l'écosystème aéroportuaire

91

employés d'Aéroport de Québec inc.

5

agences de voyages

15

membres du conseil d'administration

1 000

citoyens de la région métropolitaine de recensement (RMR) de Québec

5

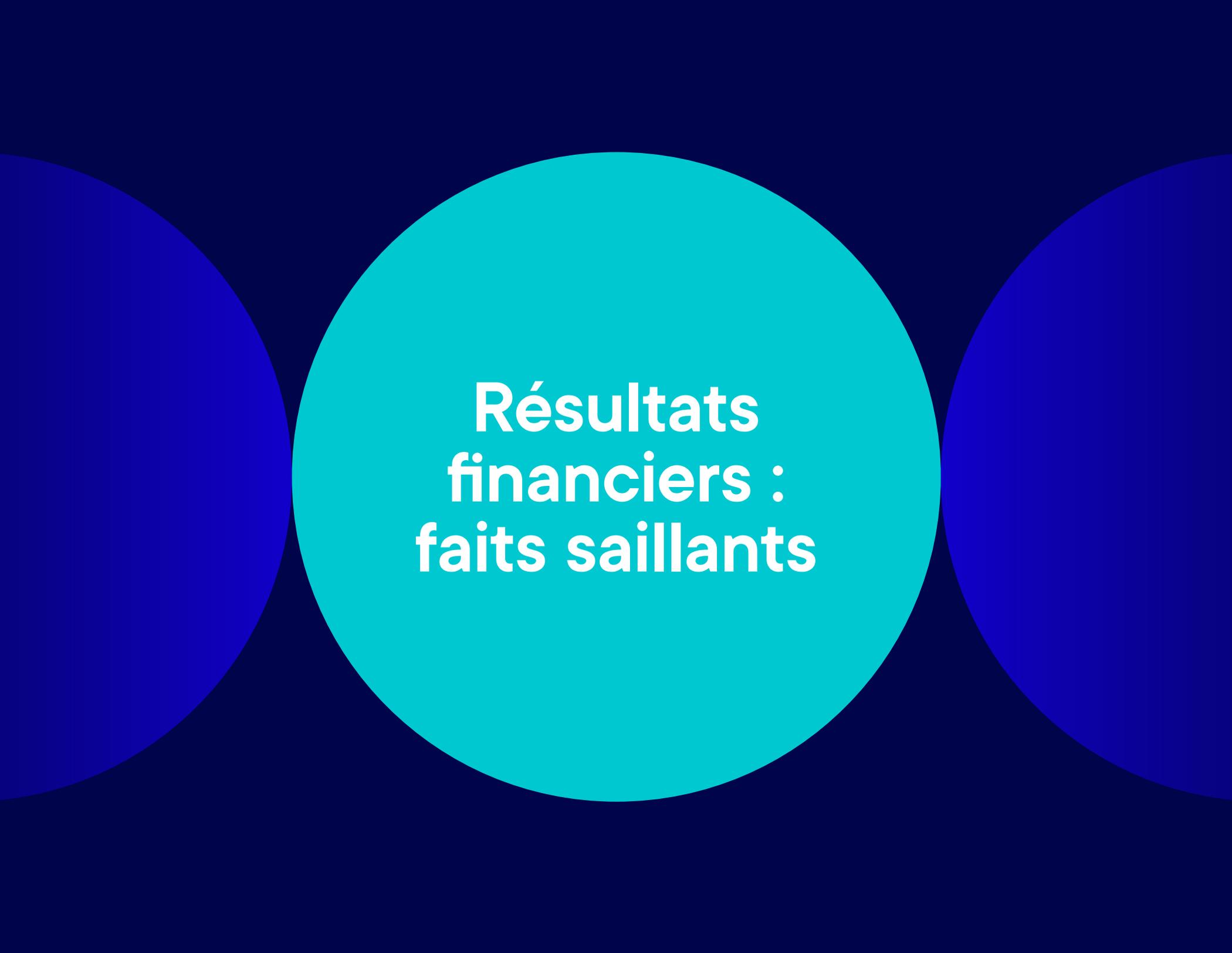
municipalités régionales de comté (MRC) et RMR

8

citoyens de la ville de L'Ancienne-Lorette

Ce plan stratégique est le fruit d'une réflexion collective qui témoigne de notre engagement à demeurer connectés sur les ambitions de notre région, de nos parties prenantes et de nos partenaires d'affaires. Alors que nous faisons face aux défis d'une industrie en mutation, notre vision et nos axes stratégiques renouvelés nous permettront de demeurer, encore et toujours, à la bonne place.

[Pour consulter le plan stratégique 2025-2030](#)



**Résultats
financiers :
faits saillants**

Performance financière 2024

Aéroport de Québec inc. a affiché un résultat global positif de 3,6 millions de dollars pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024. Les produits se sont chiffrés à 88,4 millions de dollars, incluant les produits financiers, alors que les charges d'exploitation et financières ont atteint 84,8 millions de dollars.

Produits

- Les produits tirés des frais d'améliorations aéroportuaires (FAA) ont atteint 26,5 millions de dollars, soit une augmentation de 2,8 % par rapport à 2023. Les FAA sont affectés en totalité au financement des améliorations aéroportuaires, incluant le paiement des intérêts sur la dette.
- Les produits tirés des droits d'atterrissage et des redevances d'aérogare ont été de 18,7 millions de dollars, soit une augmentation de 18,4 % par rapport à 2023.
- Les produits tirés des stationnements, des concessions, des locations, des services et autres ont atteint 32,1 millions de dollars, soit une augmentation de 11,3 % par rapport à 2023.
- Les produits tirés de la sûreté et sécurité se sont élevés à 6,5 millions de dollars, soit une augmentation de 10,6 % par rapport à 2023.
- Les produits financiers sont de 4,5 millions de dollars.
- Globalement, l'augmentation des produits a été de 10,2 %.

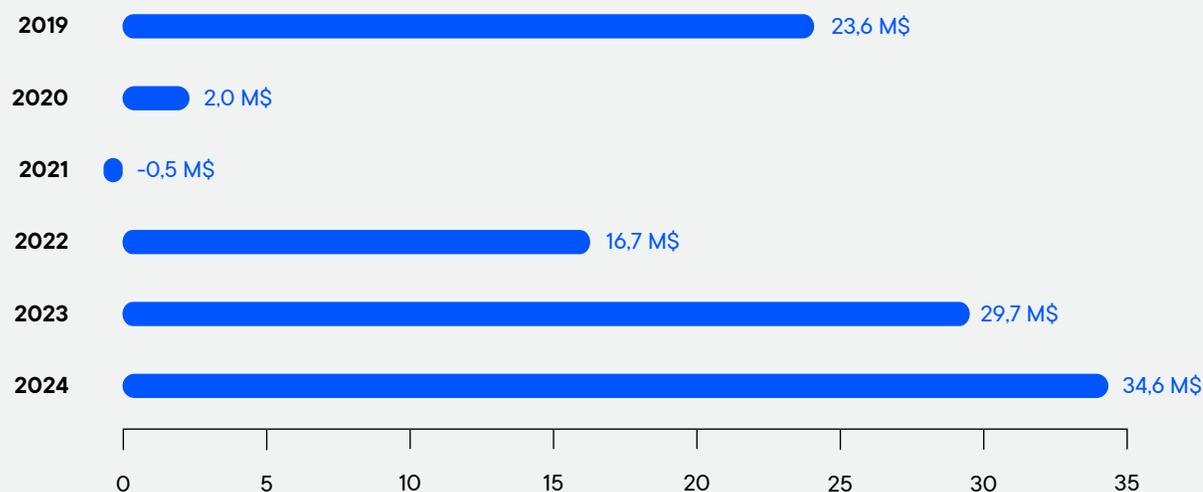
Charges

- Les salaires et charges sociales ont été de 19,7 millions de dollars.
- Le loyer versé à Transports Canada a atteint 5,5 millions de dollars.
- Aéroport de Québec inc. s'est aussi procuré des biens et services pour une valeur totale de 23,7 millions de dollars.
- Aéroport de Québec inc. a aussi assumé une dépense de 4,7 millions de dollars relativement aux en-lieu de taxes.

BAIIA

Le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement (BAIIA) est de 34,6 millions de dollars pour 2024.

Le BAIIA est utilisé par la direction comme indicateur pour évaluer la performance opérationnelle continue. Le BAIIA est défini par la Société comme étant l'excédent des produits par rapport aux charges avant charges financières, impôts et amortissement.



Prévisions des produits et des charges (2025-2029)

(en milliers de dollars)

	2025	2026	2027	2028	2029
Produits	91 396 \$	97 939 \$	103 322 \$	108 874 \$	113 652 \$
Charges*	73 105 \$	76 672 \$	80 780 \$	83 387 \$	85 329 \$

* Les charges excluent les amortissements des immobilisations corporelles et les amortissements des produits afférents aux immobilisations corporelles.

Les prévisions ci-dessus sont établies en fonction de nombreuses hypothèses. Les résultats réels pourraient être différents.

Investissements 2024

(en milliers de dollars)

	Plan	Réel	Justification
Investissements	32 370 \$	20 402 \$	Économies réalisées (3 191 \$), projets en cours de réalisation (2 307 \$) et certains projets à être complétés en 2025 (6 470 \$).

Les principaux projets d'investissement réalisés par YQB en 2024 furent les suivants :

- Achat d'un balai de piste et d'un chargeur sur roues;
- Implantation du *Airport Collaborative Decision Making (A-CDM)*;
- Aménagement pour aire de sécurité d'extrémité de piste (RESA);
- Conversion des réservoirs de trois véhicules du service de lutte contre les incendies d'aéronefs et des deux réservoirs et canalisation à la caserne pour conformité réglementaire et environnementale;
- Électrification de véhicules côté piste (eGSE) – phase 1;
- Migration Honeywell EBI (CSC, BDSA2, siège social);
- Réhabilitation des voies de circulation Golf et Hôtel;
- Remplacement des drains du stationnement étagé;
- Remplacement de petits véhicules (électriques).

Projets d'investissement (2025-2029)

Les principaux projets d'investissement présentement à l'étude pour l'horizon 2025-2029 sont les suivants :

- Aménagement d'un jardin de pluie et divers travaux sur la 9^e Rue de l'Aéroport;
- Agrandissement et réaménagement de la jetée des vols intérieurs;
- Ajout d'un débarcadère à l'aérogare à l'est;
- Implantation du *Airport Collaborative Decision Making (A-CDM)*;
- Construction d'un stationnement Superécono;
- Construction du poste d'embarquement 38, et ajout de passerelle et de bâtiment d'interface;
- Électrification des véhicules côté piste (eGSE) – phase 2;
- Migration Honeywell EBI (CSC, BDSA2, siège social);
- Nouveau poste de pompage;
- Nouveau site Web;
- Réaménagement de la sortie du stationnement pour les voyageurs;
- Réhabilitation de la station de pompage;
- Réfection de la voie de circulation Charlie;
- Reconstruction de la piste 11-29;
- Réfection de la salle à bagages du secteur 2008;
- Réfection de tabliers (postes d'embarquement);
- Réhabilitation de la 6^e Avenue de l'Aéroport entre la sortie du stationnement et la 8^e Rue de l'Aéroport;
- Réhabilitation de la voie de circulation Tablier III, secteur ouest;
- Remplacement des commutateurs réseau;
- Remplacement des drains du stationnement étagé – phase 2;
- Remplacement des luminaires dans l'aérogare du secteur 2008;
- Remplacement de la ventilation du siège social;
- Remplacement de la passerelle d'embarquement 28.



**Rapport
de l'auditeur
indépendant
sur les états
financiers
résumés**

Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers résumés

Aux administrateurs de Aéroport de Québec inc.

Opinion

Les états financiers résumés, qui comprennent l'état de la situation financière résumé au 31 décembre 2024 et les états résumés du résultat global, des variations des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes aux états financiers résumés, sont tirés des états financiers audités de Aéroport de Québec inc. pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024.

À notre avis, les états financiers résumés ci-joints constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des critères décrits dans la note 2.

États financiers résumés

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les Normes internationales d'information financière (IFRS). La lecture des états financiers résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités et du rapport de l'auditeur sur ces derniers.

États financiers audités et notre rapport sur ces états

Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur les états financiers audités dans notre rapport daté du 20 février 2025.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation des états financiers résumés, sur la base des critères décrits dans la note 2.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers résumés constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des procédures que nous avons mises en oeuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*¹

Québec
Le 20 février 2025

1. CPA auditrice, permis de comptabilité publique n° A119912

État de la situation financière résumé

Au 31 décembre 2024 (en milliers de dollars canadiens)

	2024	2023
	\$	\$
ACTIF		
Courants		
Encaisse	13 145	13 122
Placements	84 253	56 477
Créances clients et autres débiteurs	8 841	9 736
Subventions à recevoir	4 053	7 736
Effets à recevoir	117	117
Fournitures en stock	2 694	2 332
Frais payés d'avance	881	854
	<u>113 984</u>	<u>90 374</u>
Non courants		
Placements		25 000
Effets à recevoir	1 042	1 158
Subventions à recevoir	17 222	20 771
Immobilisations corporelles	409 349	412 713
	<u>427 613</u>	<u>459 642</u>
	<u>541 597</u>	<u>550 016</u>
PASSIF		
Courants		
Créditeurs et autres passifs	18 044	23 094
Produits reportés	2 193	1 662
Emprunts	45 790	5 702
Obligation locative	171	238
	<u>66 198</u>	<u>30 696</u>
Non courants		
Emprunts	298 942	344 574
Obligation locative		151
Produits reportés afférents aux immobilisations corporelles	100 219	102 020
Créditeurs et autres passifs	723	698
	<u>399 884</u>	<u>447 443</u>
	<u>466 082</u>	<u>478 139</u>
ACTIFS NETS		
Résultats cumulés et cumul de l'autre élément du résultat global	75 515	71 877
	<u>541 597</u>	<u>550 016</u>

Les notes aux états financiers résumés font partie intégrante des états financiers résumés.

Pour le conseil d'administration,



M. André Boulanger
IAS.A, BScA, MScA

Président du conseil d'administration



Marjolaine Giasson
CPA, MBA, ASC

Présidente du comité d'audit

État du résultat global résumé

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024 (en milliers de dollars canadiens)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	\$	\$
Produits		
Atterrissage et aérogare	18 707	15 803
Frais d'améliorations aéroportuaires	26 533	25 803
Concessions	5 612	5 230
Locations	4 500	4 163
Stationnements	9 784	8 730
Services et recouvrements	12 084	10 520
Sûreté et sécurité	6 516	5 889
Autres produits	150	225
	<u>83 886</u>	<u>76 363</u>
Charges		
Charges au titre des avantages du personnel	19 699	18 257
Loyer	5 524	4 902
Biens et services	23 701	21 546
Compensation de taxes	4 701	4 680
Amortissement des immobilisations corporelles et des produits reportés y afférents	18 252	17 412
Perte sur la radiation d'immobilisations corporelles	26	1 680
	<u>71 903</u>	<u>68 477</u>
Résultat opérationnel	11 983	7 886
Produits financiers	4 543	3 880
Charges financières	(12 888)	(12 981)
Résultat net et résultat global	<u>3 638</u>	<u>(1 215)</u>

Les notes aux états financiers résumés font partie intégrante des états financiers résumés.

État des variations des actifs nets résumé

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024 (en milliers de dollars canadiens)

	Résultats cumulés	Cumul de l'autre élément du résultat global	Total des actifs nets
	\$	\$	\$
Soldes au 1^{er} janvier 2024	71 877		71 877
Résultat net et résultat global	3 638		3 638
Soldes au 31 décembre 2024	75 515		75 515
<hr/>			
Soldes au 1^{er} janvier 2023	74 970	(1 878)	73 092
Résultat net	(1 215)		(1 215)
Réévaluation du passif net au titre du régime de retraite à prestations définies	(1 878)	1 878	
Résultat global			(1 215)
Soldes au 31 décembre 2023	71 877		71 877

Les notes aux états financiers résumés font partie intégrante des états financiers résumés.

État des flux de trésorerie résumé

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024 (en milliers de dollars canadiens)

	2024	2023
	\$	\$
ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES		
Résultat net	3 638	(1 215)
Éléments hors caisse		
Amortissement des immobilisations corporelles et des produits reportés y afférents	18 252	17 412
Amortissement des coûts de transaction	158	151
Gain sur la cession d'immobilisations corporelles	(137)	(211)
Perte sur la radiation d'immobilisations corporelles	26	1 680
Perte résultant de la liquidation du régime de retraite à prestations définies		80
Passif net au titre du régime de retraite à prestations définies		(89)
Variation nette d'éléments du fonds de roulement	(1 290)	(269)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	<u>20 647</u>	<u>17 539</u>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Placements	(50 295)	(42 277)
Encaissements de placements	47 519	46 160
Encaissements des effets à recevoir	116	117
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(20 974)	(17 956)
Cessions d'immobilisations corporelles	140	215
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	<u>(23 494)</u>	<u>(13 741)</u>
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Encaissements des subventions	5 338	4 463
Remboursements d'emprunts	(2 250)	(2 250)
Remboursement de l'obligation locative	(218)	(222)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	<u>2 870</u>	<u>1 991</u>
Augmentation nette de l'encaisse	23	5 789
Encaisse au début	<u>13 122</u>	<u>7 333</u>
Encaisse à la fin	<u><u>13 145</u></u>	<u><u>13 122</u></u>

Au cours de l'exercice, l'entité a versé des intérêts totalisant 12 763 \$ (12 865 \$ en 2023) et a encaissé des intérêts totalisant 4 990 \$ (3 424 \$ en 2023).

Les notes aux états financiers résumés font partie intégrante des états financiers résumés.

Notes aux états financiers résumés

Au 31 décembre 2024 (en milliers de dollars canadiens)

1 – Statuts et nature des activités

Aéroport de Québec inc. (AQi), régie en vertu de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif*, est une entité sans capital-actions et à but non lucratif exonérée au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Elle est responsable de la gestion, de l'exploitation, de l'entretien et du développement de l'Aéroport international Jean-Lesage de Québec (« YQB ») en vertu d'un bail foncier signé le 27 octobre 2000 avec le gouvernement du Canada, dont la durée est de 60 ans avec une option de renouvellement pour une période additionnelle de 20 ans.

Le siège social de AQi est situé au 505, rue Principale, Québec (Québec) G2G 0J4.

2 – Critères de préparation des états financiers résumés

AQi a préparé des états financiers en conformité avec les Normes internationales d'information financière publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) (normes IFRS de comptabilité) en vigueur au 31 décembre 2024. Les états financiers ont été approuvés par le conseil d'administration le 20 février 2025. L'auditeur indépendant a exprimé une opinion non modifiée sur ces états financiers dans son rapport du 20 février 2025.

AQi a choisi de préparer des états financiers résumés en utilisant les critères suivants :

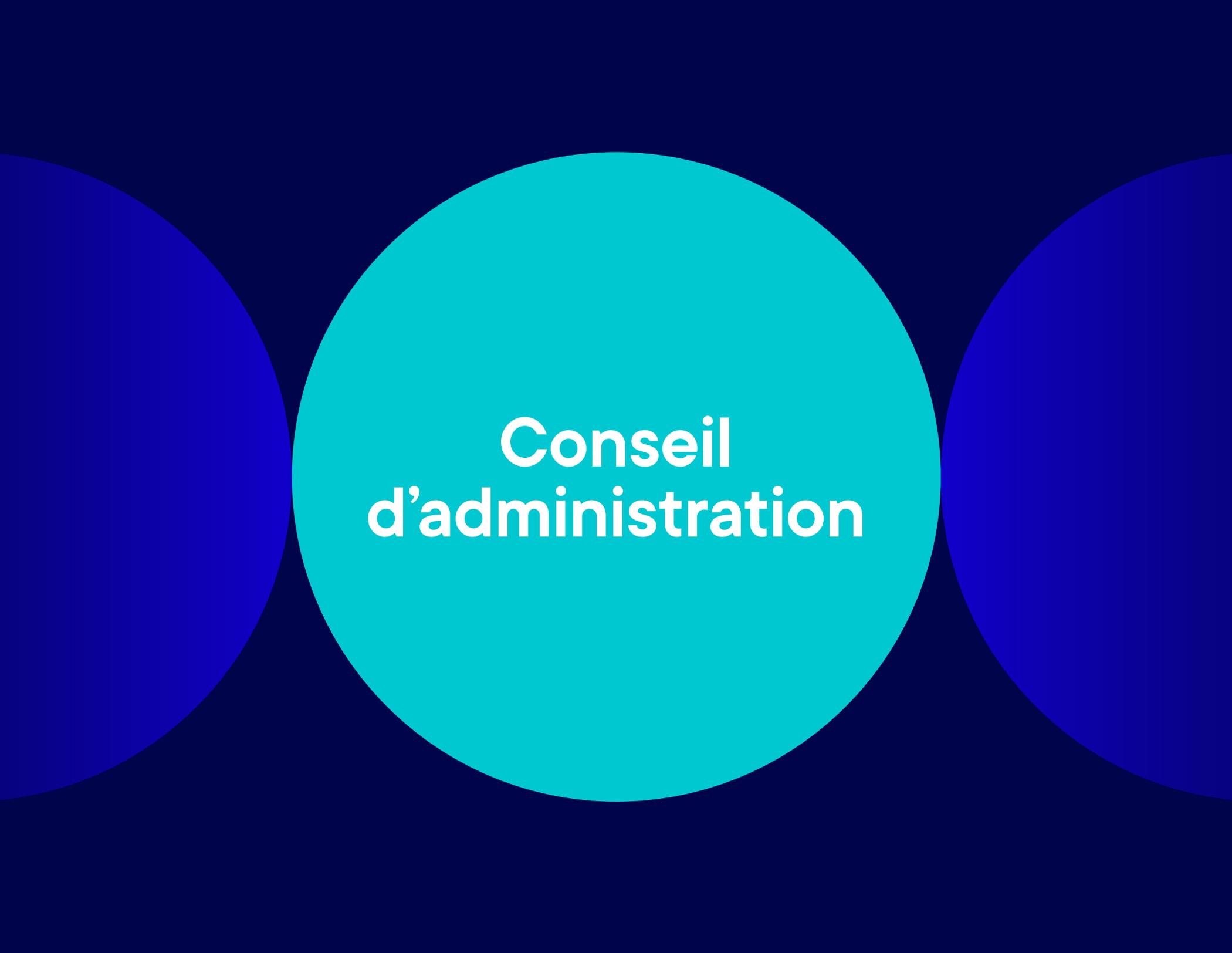
- (a) Présentation d'un jeu d'états financiers, à l'exception des notes aux états financiers;
- (b) Utilisation du même format dans les états financiers résumés que celui adopté dans les états financiers, à l'exception des renvois aux notes;
- (c) Exclusion des notes aux états financiers, à moins que leur omission empêche le lecteur d'avoir une représentation structurée des ressources économiques et des obligations de l'entité à un moment précis ou de leur évolution au cours d'une période.

Les états financiers sont présentés en dollars canadiens, soit la devise fonctionnelle de AQi.

3 – Disponibilité des états financiers

Les états financiers audités sont disponibles sur le site Internet de AQi (www.aerportdequebec.com) après leur présentation à l'assemblée publique annuelle.

De plus, il est possible d'obtenir un exemplaire papier des états financiers audités en communiquant avec AQi.



**Conseil
d'administration**

Conseil d'administration

Aéroport de Québec inc. (AQi), régie en vertu de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif*, est une société sans capital-actions et à but non lucratif exonérée au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Elle est responsable de la gestion, de l'entretien et du développement de l'Aéroport international Jean-Lesage de Québec (YQB) en vertu d'un bail foncier signé le 27 octobre 2000 avec le gouvernement du Canada et dont la durée est de 60 ans avec une option de renouvellement pour une période additionnelle de 20 ans.

Tout excédent des produits par rapport aux charges est réinvesti dans les infrastructures de YQB afin d'améliorer les services offerts aux passagers.

AQi souscrit à tous les principes d'imputabilité et de transparence conformément à ce bail foncier, mais aussi à son Règlement administratif.

En plus du cadre réglementaire du bail foncier, du Règlement administratif et de son certificat de prorogation, AQi est assujettie à d'autres règles lui permettant d'assurer ses obligations en matière d'imputabilité et de transparence envers le public. Dans le cadre du programme de surveillance des baux de Transports Canada, AQi fait l'objet d'une évaluation annuelle. Au cours des dernières années, cet examen s'est révélé conforme. L'ensemble des commentaires formulés par Transports Canada a par ailleurs fait l'objet des suivis adéquats, et ce, sans exception.

Conformément aux principes d'imputabilité devant le public des administrations aéroportuaires canadiennes et à son Règlement administratif, AQi compte un maximum de trois (3) membres cooptés nommés par le conseil d'administration, de deux (2) membres nommés par le Gouvernement du Canada⁴, d'un (1) membre nommé

par le Gouvernement du Québec, de cinq (5) membres proposés par les villes de Québec et de Lévis ainsi que de quatre (4) membres proposés par la Chambre de commerce et d'industrie de Québec et la Chambre de commerce et d'industrie du Grand Lévis. Ces dernières sont invitées à proposer des candidatures à titre de membres et d'administrateurs du conseil d'administration en fonction de profils soumis par le conseil d'administration.

Au total, le conseil est composé d'au plus quinze (15) membres, qui détiennent notamment de l'expérience dans les domaines de la comptabilité, de l'environnement, de l'administration, de la gestion dans l'industrie du transport aérien, du droit, de l'organisation de la main-d'œuvre et du génie. Le conseil détermine les orientations de l'organisation et veille à leur mise en œuvre en collaboration avec l'équipe de la direction.

En 2024, AQi s'est appuyée, en fonction des nominations et départs, sur une équipe de quinze (15) administrateurs externes, dont l'expertise et les compétences variées ont contribué à soutenir activement la direction dans l'exercice de ses fonctions.

4. Ce nombre peut être porté à trois (3) pour chaque période pendant laquelle la Société reçoit une aide financière du Gouvernement du Canada.

Membres du conseil d'administration en date du 31 décembre 2024



M. André Boulanger
IAS, A, BScA, MScA

Président du conseil
Membre d'office de tous les comités
Ville de Québec
Administrateur depuis 2019



P^{re} Lyne Bouchard
Ph. D, MBA, ASC, IAS, A, NACD, DC, CGEIT, CC

Vice-présidente du conseil
Membre d'office de tous les comités
Administratrice de sociétés
Présidente, Gouv TI et CA – IT for Boards Inc.
Professeure associée, Université Laval
Cooptée
Administratrice depuis 2020



M. Eric Bergeron
ing., M.Sc.

Membre du comité de gestion
des risques, sécurité et environnement
Fondateur et chef de la direction,
Flyscan Systems inc.
Chambre de commerce et d'industrie de Québec
Administrateur depuis 2020



M^{me} Sophie-Emmanuelle Chebin
LL.L, MBA, IAS, A, avocate

Présidente du comité de gestion
des risques, sécurité et environnement
Présidente, Arsenal-conseils,
Services-conseils en gouvernance et en stratégie
Ville de Lévis
Administratrice depuis 2019



M^{me} Diane Déry
ASC

Membre du comité de planification
et de développement
Administratrice de sociétés
Chambre de commerce et d'industrie de Québec
Administratrice depuis 2019



M. Jean-Yves Germain

Membre du comité de planification
et développement
Co-président, Groupe Germain Hôtels
Ville de Québec
Administrateur depuis 2019



M^{me} Marjolaine Giasson
CPA, MBA, ASC

Présidente du comité d'audit
Vice-présidente sénior,
cheffe de la direction financière,
La Maison Simons
Gouvernement du Canada
Administratrice depuis 2019



M^{me} Vanessa Grondin
ing., EMBA, ASC, C. Dir

Membre du comité de gestion
des risques, sécurité et environnement
Administratrice de sociétés
Ville de Québec
Administratrice depuis 2023



M° Jérôme Jolicoeur
avocat, LL.M.

Membre du comité de nomination,
gouvernance et ressources humaines
Directeur général, Groupe immobilier Tanguay inc.
Vice-président, Resort hôtelier
Entourage sur-le-Lac
Chambre de commerce et d'industrie
du Grand Lévis
Administrateur depuis 2021



M^{me} Marthe Lacroix
FICA, FCAS, ASC

Membre du comité d'audit
Administratrice de sociétés
Chambre de commerce
et d'industrie de Québec
Administratrice depuis 2021



M. Martin Lafrance
MBA

Président du comité de planification
et de développement
Copromoteur, Festivent Ville de Lévis
Cofondateur et président du conseil,
Evenma et Cyprex
Cofondateur, Technologies UEAT inc.
Ville de Lévis
Administrateur depuis 2019



M. Maxime Laviolette
MBA

Président du comité de nomination,
gouvernance et ressources humaines
Président et chef
de la direction, Dessercom
Coopté
Administrateur depuis 2018



M° Pierre Rivard
ASC, avocat

Membre du comité de nomination,
gouvernance et ressources humaines
Associé, cabinet Rivard Fournier Avocats
Gouvernement du Québec
Administrateur depuis 2020



M. Thom Skinner
CPA

Membre du comité d'audit
Administrateur de sociétés
Gouvernement du Canada
Administrateur depuis 2018



M. Stéphane Poirier
MBA

Président et chef de la direction,
Aéroport de Québec inc.
Administrateur depuis 2019

Comités

En 2024, quatre (4) comités ont concouru à la préparation des décisions du conseil d'administration.

Le comité de nomination, gouvernance et ressources humaines

En ce qui a trait aux ressources humaines, le comité est notamment responsable d'établir un plan de relève pour les cadres de direction et autres employés clés. En outre, il veille à ce qu'un programme général de rémunération et de conditions de travail soit établi pour les cadres et le personnel et que ces deux programmes soient concurrentiels afin d'attirer, de fidéliser, d'inspirer et de motiver les cadres de direction et autres employés. Pour ce qui est des aspects de gouvernance, le comité est, entre autres, chargé de recommander au conseil d'administration des mécanismes appropriés de gouvernance, y compris l'évaluation de l'efficacité du conseil, et d'établir un processus servant à identifier et à recommander la venue de nouveaux administrateurs et la reconduction ou la terminaison de leur mandat.

Les quatre comités agissent conformément aux orientations du conseil d'administration et s'assurent que l'organisation répond à ses obligations légales dans la gestion quotidienne des activités. Par ailleurs, le conseil d'administration bénéficie aussi de l'appui d'un comité consultatif communautaire qui contribue à l'avancement de divers dossiers afin de supporter l'amélioration des services aériens et des infrastructures de YQB.

Le comité d'audit

Son mandat consiste à appuyer le conseil d'administration dans ses fonctions de surveillance relatives aux dimensions suivantes :

- 1 – L'information financière et la communication de l'information;
- 2 – La nomination de l'auditeur externe indépendant, ainsi que les obligations et les activités d'audit de ce dernier;
- 3 – Les contrôles financiers, y compris la communication de l'information et le contrôle interne à l'égard de l'information financière;
- 4 – Toutes autres responsabilités que le conseil d'administration peut attribuer au comité.

Le comité de planification et de développement

Le comité apporte son soutien au conseil lors de ses prises de décisions sur la planification et le développement à long terme de l'organisation. Il évalue notamment les plans directeurs, les orientations stratégiques et les plans d'affaires. Il fait les recommandations qu'il juge appropriées au conseil d'administration.

Le comité de gestion des risques, sécurité et environnement

Le comité a pour mandat d'assister le conseil d'administration dans ses responsabilités de surveillance de la gestion des risques, de la sécurité et de l'environnement, notamment relativement à l'application et au respect des lois et règlements qui concernent ces matières.

Règles relatives aux conflits d'intérêts

Conformément au bail avec Transports Canada, AQi a adopté, dans son Règlement général, des règles relatives aux conflits d'intérêts qui sont applicables à ses administrateurs, dirigeants et employés et qui visent à prévenir tout conflit d'intérêt réel ou apparent. AQi s'est conformée à ces règles en 2024 notamment au moyen d'une déclaration annuelle d'intérêts signée par chaque administrateur et de déclarations de mises à jour émises au besoin.

Contrats excédant 135 100 \$ octroyés sans appel d'offres public

- Contrat d'entretien ménager à Entretien Capital autorisé par le conseil d'administration le 9 mai 2012, selon les taux horaires, pour une durée indéterminée et résiliable. L'octroi de ce contrat de gré à gré s'est fait dans le cadre d'un projet de partenariat permettant une supervision optimale de la qualité des services par YQB. De janvier à décembre 2024, AQi a versé 1 323 678 \$ plus taxes à ce fournisseur.
- Octroi d'un contrat de gré à gré en faveur d'Engie Services inc., devenue Equans, autorisé par le conseil d'administration le 14 juillet 2022 pour l'exploitation des systèmes des salles à bagages et d'autres équipements des différents systèmes de traitement des passagers et des bagages, selon les taux horaires, jusqu'au 31 décembre 2025, avec deux années d'option supplémentaires, en raison de l'expertise hautement spécialisée de cette firme et de sa connaissance approfondie du système de traitement de bagages de YQB. De janvier à décembre 2024, AQi a versé 3 120 063 \$ plus taxes à ce fournisseur.
- Renouvellement du contrat des services de sûreté aéroportuaire et de répartition du Centre de contrôle opérationnel (CCO) à GardaWorld autorisé par le conseil d'administration jusqu'au 31 décembre 2025, sur une base de taux horaire. L'octroi de ce contrat s'est fait dans le cadre d'un projet de partenariat permettant une supervision optimale de la qualité des services par YQB. De janvier à décembre 2024, AQi a versé 3 260 570 \$ plus taxes à ce fournisseur.
- Bonification au contrat de service d'infrastructure, de Wi-Fi et de téléphonie de la firme ESI/SBK autorisée par le conseil d'administration le 21 avril 2022 en raison d'un besoin de YQB d'ajouter des services à l'entente en cours et de l'offre de service d'accompagnement 24 heures sur 24 et sept jours sur sept du fournisseur. De janvier à décembre 2024, AQi a versé 87 809 \$ plus taxes à ce fournisseur.
- Prolongation du contrat de gré à gré avec ThyssenKrupp pour la maintenance et le service des ascenseurs et des escaliers mécaniques jusqu'au 31 décembre 2027, autorisé par le conseil d'administration le 14 juillet 2022, dans l'objectif d'optimiser les frais d'exploitation de YQB. De janvier à décembre 2024, AQi a versé 75 612 \$ plus taxes à ce fournisseur.
- Octroi d'un contrat à Honeywell pour la migration du système de gestion et de contrôle des bâtiments en raison de l'efficacité générée par la gestion et la surveillance énergétique et l'uniformité des outils utilisés par les techniciens. En 2024, AQi a versé 108 577 \$ plus taxes à ce fournisseur.
- Octroi d'un contrat d'accompagnement dans la confection de la planification stratégique quinquennale d'AQi de gré à gré à Aviseo Conseil en raison de l'expertise de cette firme développée auprès d'organisations similaires à AQi en fonction des critères d'efficacité et de faisabilité. En 2024, AQi a versé 312 734 \$ plus taxes à ce fournisseur.



Direction

Le président et chef de la direction est responsable de définir et de mettre en œuvre les orientations stratégiques, les objectifs et les valeurs fondamentales de l'organisation. Les orientations stratégiques sont axées sur la maximisation de la valeur pour les partenaires (ordres gouvernementaux) et les principaux intéressés (clients, employés, grand public)

comme entités économiques. Le titulaire de ce poste est responsable des résultats financiers de l'ensemble des affaires et fonctions de l'organisation, y compris les revenus et dépenses, le bilan, ainsi que les principaux indices de valeur pour la clientèle. Il relève directement du conseil d'administration.

Rémunération des administrateurs et des dirigeants

Les honoraires annuels déterminés par règlement pour la rémunération des administrateurs se détaillent comme suit :

Honoraires annuels

Président du conseil	65 000 \$
Vice-présidente du conseil	10 000 \$
Président de comité	10 000 \$
Administrateur (sauf le président)	15 000 \$

Jetons de présence

900 \$ par réunion du conseil ou d'un comité ou par demi-journée d'activités spéciales.

Nombre de réunions

Conseil d'administration	6
Comité de nomination, gouvernance et ressources humaines	6
Comité d'audit	5
Comité de gestion des risques, sécurité et environnement	4
Comité de planification et de développement	4
Assemblée générale annuelle des membres	1
Assemblée publique annuelle	1
Réunion annuelle des entités de désignation	1
Comité consultatif communautaire ⁵	N/A

Cadres de la direction

La haute direction d'AQI a touché en rémunération une somme de 2 349 874 \$ pour la durée de l'exercice financier se terminant le 31 décembre 2024, incluant les primes annuelles basées sur l'atteinte ou le dépassement des objectifs.

5. En 2024, les consultations associées à la planification stratégique 2025-2030 ont remplacé les comités consultatifs communautaires.

Rémunération régulière

Nom	Honoraires	Jetons	Total 2024
M. André Boulanger **	65 000 \$	25 650 \$	90 650 \$
P ^{re} Lyne Bouchard ***	25 000 \$	24 750 \$	49 750 \$
M. Thom Skinner	15 000 \$	13 050 \$	28 050 \$
M ^e Jérôme Jolicoeur	15 000 \$	13 950 \$	28 950 \$
M. Maxime Laviolette *	25 000 \$	12 600 \$	37 600 \$
M ^e Sophie-Emmanuelle Chebin *	25 000 \$	10 350 \$	35 350 \$
M ^{me} Marjolaine Giasson *	25 000 \$	12 150 \$	37 150 \$
M. Martin Lafrance *	25 000 \$	11 250 \$	36 250 \$
M. Jean-Yves Germain	15 000 \$	9 900 \$	24 900 \$
M ^{me} Diane Déry	15 000 \$	12 150 \$	27 150 \$
M. Éric Bergeron	15 000 \$	6 300 \$	21 300 \$
M ^{me} Marthe Lacroix	15 000 \$	11 250 \$	26 250 \$
M ^e Pierre Rivard	15 000 \$	13 050 \$	28 050 \$
M ^{me} Vanessa Grondin	15 000 \$	10 350 \$	25 350 \$

* Président(e) de comité

** Président du conseil

*** Vice-présidente du conseil



Aéroport de Québec inc.
505, rue Principale
Québec, QC G2G 0J4
418 640-2700
1 877 769-2700
aeroportdequebec.com